



INOVAȚIA ÎNSEAMNĂ OAMENI

Prima linie
Tranziția energetică



PLANETA

PLANETA

REGENERĂM PLANETA

- 03. EDITORIAL**
De Estelle Brachlianoff și Antoine Frérot
- 05. EVENIMENTE**
Ziua Mondială a Energiei
- 06. ÎN ALTĂ PARTE**
Artă pentru mediu
- 20. ÎN INTERIOR**
Noutăți pe scurt
- 23. TENDINȚE**
Metaversul: o lume virtuală conectată la resurse din lumea reală
- 24. #WeFaceTheChallenge**
O mișcare globală fără precedent pe Twitter și LinkedIn
- 26. DECODARE**
NZE 2050, calea IEA către emisii net zero
- 28. OPINIE**
Simplificarea abordării noastre privind schimbările climatice pentru rezultate rapide de Estelle Brachlianoff
Crizele trec, dar transformarea ecologică e ireversibilă de Mădălin Mihailovici
- 32.**
- 34. #WeAreResourcers**
Faceți cunoștință cu angajații companiei Veolia: Fatima, Marta și Viktor
- 40. ÎN PRIMA LINIE TRANZIȚIA ENERGETICĂ**
Ape uzate cu energie pozitivă
Biogazul din depozitele de deșeuri: poluarea devine o soluție
Eficiența energetică testată de criză
- 60. DAR MĂINE?**
Soluții inovatoare și forță colectivă
- 68. IMPACT POZITIV**
+1: un instrument care susține scopul Veolia
- 70. MASTERCLASS VEOLIA**
Inovația: o mentalitate în evoluție
- 71. ORIZONTURI**
Reutilizarea apelor uzate: o a doua viață pentru o resursă vitală vieții umane

© CARL FOX / VEOLIA / "TIGER AT ST PANCRAS STATION" - FAITH REBBINGTON - MARTIN COLOMBRET / FISHERY / MEDIATECA VEOLIA - CHRISTOPHE DAGUET / MEDIATECA VEOLIA



ESTELLE BRACHLIANOFF
Director General al Veolia

ANTOINE FRÉROT
Președinte al Consiliului de Administrație al Veolia

„Noi, în noile noastre roluri, vom continua să susținem această companie remarcabilă.”

“

În 1 iulie 2022 a fost instituită o nouă structură de guvernare în cadrul companiei Veolia. Separarea rolurilor de președinte al Consiliului de Administrație și de Director General (CEO) marchează un moment în care Grupul nostru își crește amploarea și își consolidează poziția în toate sectoarele sale de activitate, hotărât să devină campionul mondial al transformării ecologice.

Împreună, în ultimii patru ani, am modelat Veolia de astăzi. Datorită succesului Programului Strategic Impact 2023, Veolia este în plină dezvoltare. Compania noastră a trecut printr-o transformare care a avut ca rezultat o performanță excepțională. Veolia a dovedit că este rezistentă: gestionând crizele, folosindu-se de forța colectivă pentru a face față tuturor provocărilor, evoluând în mod constant pentru a rămâne aproape de clienții noștri, identificând oportunități pentru a se asigura că rămâne în fruntea evoluțiilor. Veolia este ambițioasă, inovatoare și vizionară în ceea ce privește viitorul planetei.

Împreună, vom continua sarcina fantastică de a construi Grupul de mâine. Ne aflăm în prima linie a luptei împotriva schimbărilor climatice, tratând toate formele de poluare, conservarea resurselor și îmbunătățirea calității vieții oamenilor oriunde în lume, acolo unde clienții noștri, teritoriile și industriile apelează la noi pentru a-i sprijini în transformarea lor.

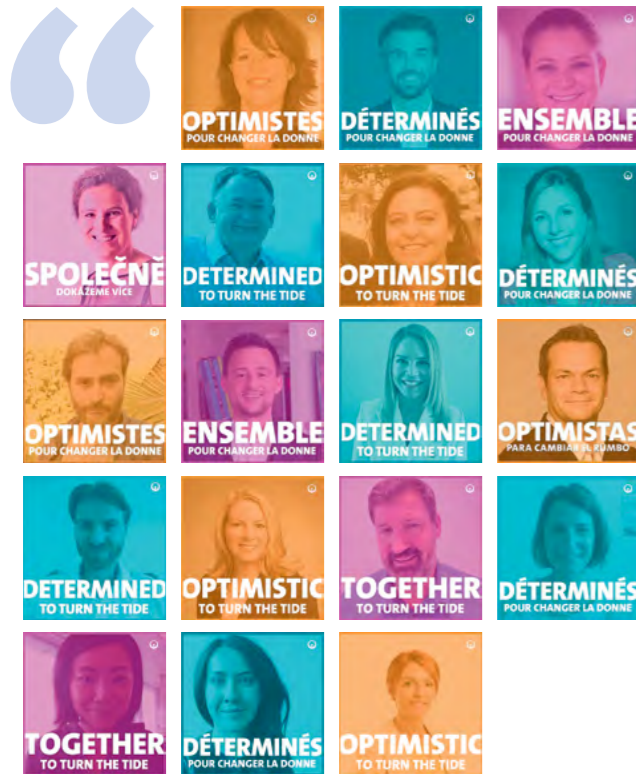
Noi, în noile noastre roluri, vom continua să susținem această companie remarcabilă. Veolia este mândră de ceea ce o face diferită. Încrederea companiei Veolia în progresul uman își are rădăcinile în istoria sa îndelungată. Veolia este ferm convinsă că soluțiile la provocările majore pot fi găsite prin cercetare, experimentare și inovare. Fiind unită, Veolia este susținută de mândria zecilor de mii de angajați care iubesc ceea ce fac. Această nouă structură de guvernare reflectă cine suntem. Este atât de simplu.

În fruntea Consiliului de Administrație, Președintele va conduce discuțiile legate de direcția strategică a companiei Veolia pentru următorii ani, examinând schimbările din lume și din industrie, precum și nevoile clienților și angajaților noștri, astfel încât să fim mai bine pregătiți să le abordăm. De asemenea, se va asigura că toți membrii Consiliului de Administrație, care reprezintă fiecare interesele diferite ale părților interesate, își pot exprima liber opiniile și pot fi ascultați. Acum, mai mult ca oricând, Consiliul de Administrație se va asigura că planurile stabilite de echipa de conducere sunt bine fundamentate, reflectând misiunea sa de a consilia și de a pune la încercare echipa cu privire la alegerile strategice pe care le face pentru Grup.

În fruntea unui comitet executiv reînnoit în profunzime, Directorul General va conduce echipa Veolia spre creștere, performanță și inovație. Ea se va asigura că Veolia va realiza întregul potențial al programului strategic și, în colaborare cu toate părțile interesate din compania noastră, va stabili noul plan strategic, asigurându-se că acesta este implementat corect în timp. Bazată pe agilitate, proximitate, încredere în echipele noastre și pe ideea că cele mai inspirate decizii operaționale sunt adesea cele luate la nivel local, noua echipă executivă se va concentra în mod special pe asigurarea respectării valorilor noastre: etică, responsabilitate, solidaritate, respect, inovare și orientare către client.

Noi doi am petrecut multe decenii în serviciul Veolia. Pasiunea noastră comună pentru companie va fi întotdeauna principala forță motrice în timp ce continuăm această aventură împreună și, cel mai important, cu voi toți!

© AGLAE BORN / MEDIATECA VEOLIA



Catherine Ricou



Séverine Dinghem

220.000. Noi. Angajații companiei Veolia.

Optimiști, hotărâți și mereu împreună.
Suntem o echipă unică angajată în transformarea ecologică.
Noi suntem angajații companiei Veolia.

Iar *Planeta* este revista noastră.
Dar este și a voastră...
A tuturor celor care muncesc în fiecare zi pentru un viitor mai durabil.
Citiți despre poveștile și proiectele noastre, dar și ale voastre.
Împărtășim angajamentul și soluțiile noastre pentru planetă.
Împreună către noi orizonturi.
Împreună pentru transformarea ecologică.

Inovația înseamnă oameni.

Redactori-șefi (de la stânga la dreapta): Fanny Demulier, Romain Prudent, Feryel Gadhoum, Eva Kucerova, Martin Curtois, Gabriella Lazzoni, Claire Billon-Galland, Arthur Thoux, Nicolas Levy, Denisse Ike, Jose Guerra, Robert Lozano Vergés, Carrie Griffiths, Stéphane Galfré, Laure Antoni, Justine Shui, Evgeniya Mazalova, Kate Moonen.

Catherine Ricou

Director Inovație la Veolia

Catherine este absolventă a AgroParisTech și are o experiență de peste 24 de ani în industria apei și se alătură companiei Veolia în calitate de Director of Innovation (Director Inovație). Catherine a lucrat anterior la SUEZ, unde a fost responsabilă pentru programul de investiții în domeniul apei municipale reglementate din SUA și a condus divizia de Soluții Avansate a companiei SUEZ din America de Nord. În acest rol, a supravegheat și a gestionat un portofoliu de contracte care acoperă active municipale de apă cu peste 4.000 de clienți municipali și industriali. În trecut, a fost Vicepreședinte al Departamentului de Marketing și Dezvoltarea Afacerilor la ENGIE, unde a implementat planul strategic de creștere al companiei.

Séverine Dinghem

Director de Suport și Performanță în Afaceri la Veolia

Absolventă a Universității Politehnice și a Universității Ponts et Chaussées, Séverine s-a alăturat departamentului financiar internațional al companiei Veolia în 2000. În 2007, a gestionat distribuția apei pe malul drept al Parisului. A fost numită director al departamentului tehnic pentru activitatea de apă din Ile de France la Veolia, înainte de a conduce, în 2011, stația de tratare a apei de la Choisy-le-Roi. În 2018, a fost numită director al regiunii Marne și Oise pentru activitatea de apă din Franța la Veolia, apoi director de operațiuni în 2020. Printre responsabilitățile sale se numără și răspunsul la criza de sănătate COVID-19. În prezent, este Director de Suport și Performanță în Afaceri la Veolia.



22 octombrie

ZIUA MONDIALĂ A ENERGIEI

ACCES LA ENERGIE DURABILĂ PENTRU TOȚI

În ultimii zece ani, ziua de 22 octombrie a avut o semnificație simbolică, mai relevantă ca oricând în lumea de astăzi: reprezintă cooperarea internațională care lucrează pentru a oferi acces la energie pentru un număr cât mai mare de oameni și evidențiază provocările energetice de mâine. Pentru Veolia, partener al orașelor și al clienților din întreaga lume, este, de asemenea, o ocazie ideală pentru a-și evidenția expertiza unică în domeniul eficienței energetice, a exploataării rețelelor de încălzire și răcire și a producției de energie regenerabilă.

www.worldenergyday.net

A R T Ă

P E N T R U

M E D I U

Arta, limbajul universal, are puterea inegalabilă de a evidenția impactul marilor crize ecologice și sanitare care ne afectează. Are capacitatea de a evoca frumusețea într-un mod care ne ajută să ne reinventăm viitorul și să construim împreună o lume mai bună. Le mulțumim, pe această cale, celor șapte artiști selectați cu atenție de către echipele de comunicare ale companiei Veolia în fiecare din zonele geografice ale Grupului. Prin lucrările lor, care pun în lumină frumusețea și fragilitatea lumii, ne inspiră și ne provoacă să ne concentrăm asupra schimbărilor care au loc.



Faith Bebbington

Sculptor

Acest tigrul bengalez, cu o mărime de 2,5 metri, a fost creat folosind peste 300 de sticle de lapte din plastic. Sculptorul britanic Faith Bebbington le-a spălat, tăiat, colorat și asamblat pentru a crea „blana” tigrului. Acesta a fost primul dintr-o lungă serie de proiecte durabile din ultimul deceniu, comandate de Veolia de la Faith în Marea Britanie, alte exemple ale parteneriatului incluzând leii reciclați de pe stadionul Wembley, un elefant și un rechin alb. Tigrul bengalez a fost prezentat la Londra în cadrul Tiger Tracks, unul dintre cele mai mari evenimente din lume dedicate protejării felinelor sălbatice pe cale de dispariție.

Pentru mai
multe informații



© CARL FOX/VEOLIA / TIGER AT ST PANCRAS STATION - FAITH BEBBINGTON





© IEVA SAUDARGAITĖ DOUAIHI



Ieva Saudargaitė Douaihi

Fotograf

Ce se va întâmpla cu zonele noastre de coastă odată cu creșterea nivelului mării? Aceasta este întrebarea pe care a explorat-o fotografa lituaniano-libaneză Ieva Saudargaitė Douaihi în timpul șederii sale în Normandia, în cadrul festivalului *Les femmes s'exposent*. Nivelul mării ar urma să crească de la 40 de centimetri la aproape un metru până în anul 2100, ceea ce înseamnă că multe orașe franceze vor fi afectate. Fotografiiile sale ilustrează două scenarii pentru orașe și zonele de coastă la sfârșitul Antropocenului. Una este distopică, în timp ce cealaltă este o lume de science-fiction, în care arhitectura a evoluat pentru a căpăta aspectul unor organisme vii. Practica sa artistică urmărește să ridice întrebări cu privire la cele mai potrivite măsuri de atenuare.

Pentru mai multe informații



JR

Artist stradal

În *Homily to Country*, artistul francez JR atrage atenția asupra fermierilor care se confruntă cu realitatea schimbărilor climatice și a stresului hidric. El a proiectat și a creat o procesiune de patru portrete de mari dimensiuni imprimate pe pânze de 30 de metri. Acestea înfățișează trei pomicultori forțați să își abandoneze livezile din cauza scăderii debitului râului Baaka/Darling și un bătrân aborigen din tribul Baakandji. Portretele au fost purtate în procesiune de grupuri de aproximativ 60 de localnici. Evenimentul a evidențiat lupta cu care se confruntă acești fermieri, care doresc să își protejeze mediul înconjurător și să obțină un salariu decent din munca lor.

Pentru mai
multe informații



© J.R. / "HOMILY TO COUNTRY, PROCESSION", LAKE CAVINDILLA, AUSTRALIA, 27 FEBRUARIE 2022





Jana Hartmann

Fotograf

De ce pictezi peisaje în orașe? Pur și simplu pentru a face betonul mai frumos? Sau aceste lucrări dezvăluie o dorință profundă de natură într-un mediu tot mai artificial? Lucrările fotografei germane Jana Hartmann sunt un fel de jurnal de călătorie în care artista a surprins locuri din întreaga lume, cu portrete de peisaje naturale fictive care se întrepătrund cu decoruri reale. Într-un moment în care studiile științifice indică faptul că o experiență virtuală a naturii are un efect liniștitor și regenerador asupra omului, ea ne invită să experimentăm natura într-un mod nou.

Pentru mai
multe informații





Fernando Maselli

Fotograf

Această imagine a unui munte seamănă cu un munte adevărat. Și totuși, la fel ca toate celelalte imagini din cartea *Infinito Artificial* a artistului fotograf argentinian Fernando Maselli, este un peisaj recreat din fragmente de fotografii care au fost tăiate și reasamblate, repetate și suprapuse. Această tehnică produce un munte idealizat, sporind sentimentul de infinit, solitudine și imensitate. Frumusețea peisajului natural este amplificată, învăluindu-ne în splendoarea și fragilitatea sa. Lucrarea este un tribut uimitor adus ghețarilor, adevărate sentințele ale schimbărilor climatice.

Imagini
Infinito Artificial





© PAUL NICKLEN / "PIPELINE POETRY", MĀKAHA, HAWAII, 2013 & "FACE TO FACE", SVALBARD, NORWAY, 2008



Paul Nicklen

Fotograf

newsletter
Born Wild

Misiunea lui Paul Nicklen, biolog marin și fotograf de origine canadiană, este de a admira natura pentru a o proteja. Fotografiele sale ne vorbesc despre oceane și ghețari și țes povești pline de aventură. Multe dintre ele înfățișează întâlniri între animale sau între animale și oameni, precum și relația dintre oameni și natură. Un exemplu este surferul care călărește un val uriaș care se sparge în Hawaii. Surferii au fost printre primii care au militat pentru protecția mediului natural. Dar Paul Nicklen nu s-a oprit la a face fotografii; de asemenea, a co-fondat organizația non-profit pentru conservarea oceanelor Sea Legacy. Pentru că este timpul să începem „să punem Pământul - casa noastră - pe primul loc”.





„Pentru prima dată, o operă de artă va fi lansată în spațiu, pentru a atrage atenția asupra impactului schimbărilor climatice în Africa.”

N.E.T. collective*

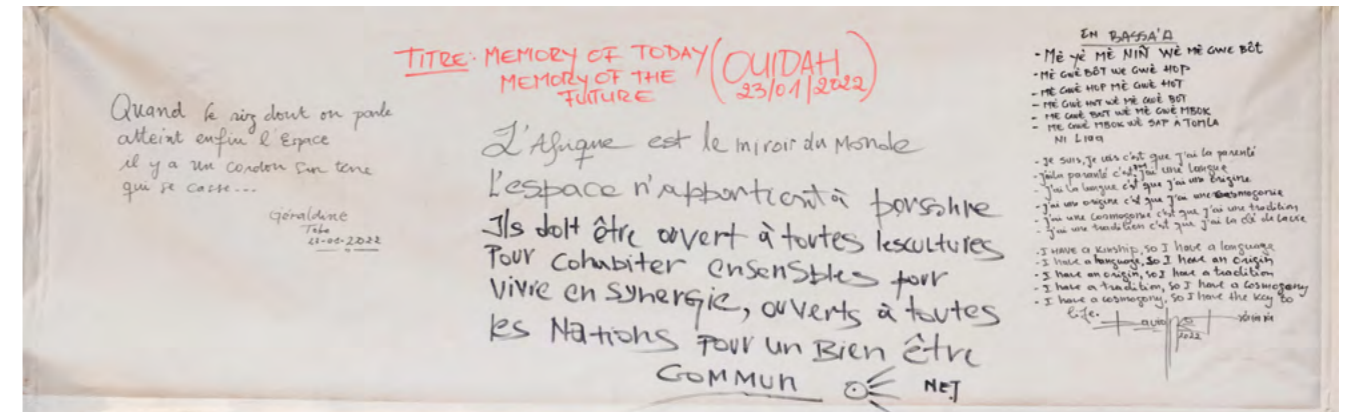
Artiști vizuali

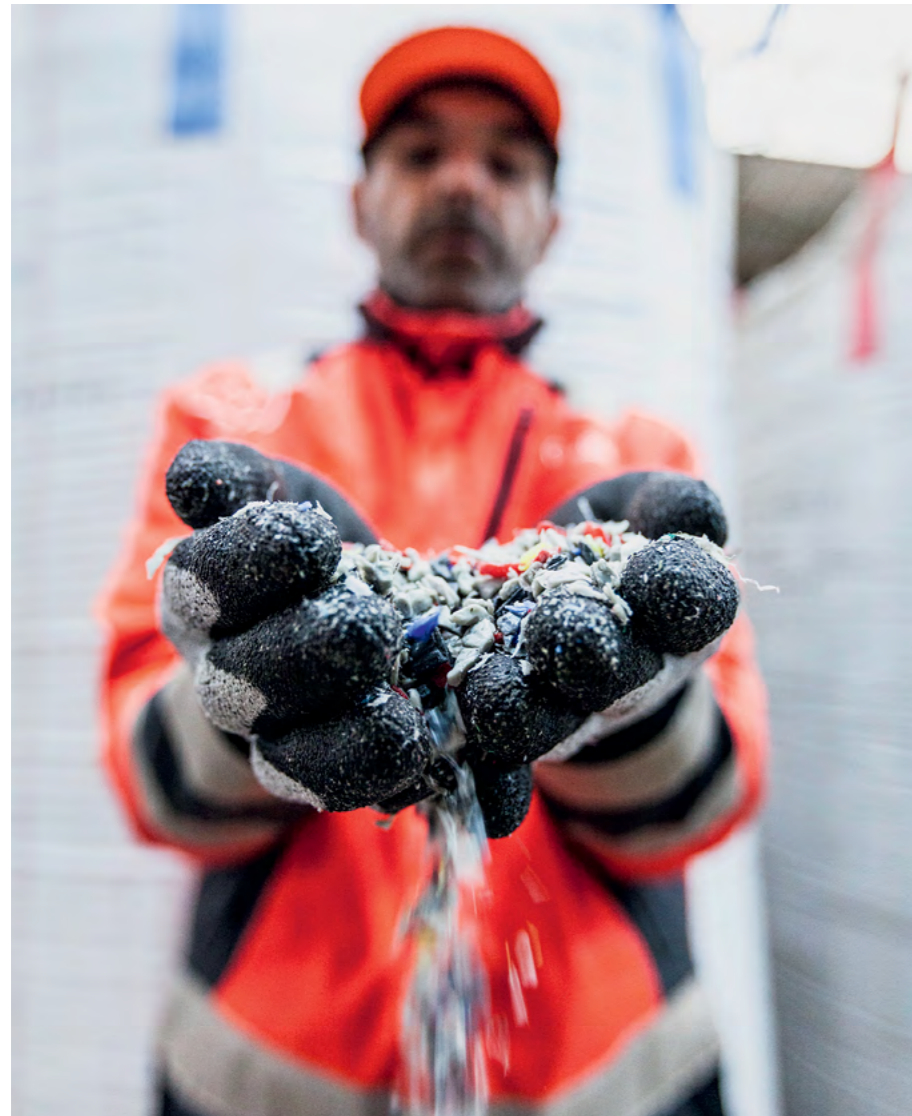
În decembrie 2022, va fi lansat un satelit geostaționar pentru a monitoriza schimbările climatice și meteorologice de pe continentul african. Proiectul este deosebit prin faptul că partea frontală a lansatorului Ariane 5 va fi decorată cu o operă de artă creată de trei artiști africani care lucrează împreună sub numele de N.E.T. collective. Piesa, intitulată *Memoria prezentului, Memoria viitorului*, reprezintă forma unei femei care se îndreaptă spre viitor. Un mesaj optimist într-un moment în care schimbările climatice deja afectează grav Africa - în ciuda faptului că acest continent emite cel mai puțin CO₂. În centrul proiectului African Space Art Project, lucrarea evocă uniunea și solidaritatea simbolizate de un satelit încărcat cu furnizarea de informații privind riscurile de mediu.

Aflați mai multe despre African Space Art Project



*Jean-David Nkot din Camerun și Michel Ekeba și Géraldine Tobé din Republica Democratică Congo





FRANȚA Cu Faurecia, mai multe materiale plastice reciclate în mașini

Veolia și furnizorul pentru industria auto Faurecia (Forvia Group) își unesc forțele în domeniul cercetării și dezvoltării, având ca obiectiv un procent de aproximativ 30% de materiale plastice reciclate pentru interiorul mașinilor până în 2025. Cele două companii vor accelera introducerea de materiale durabile și lansarea lor pe piață, contribuind în același timp la reducerea deșeurilor de plastic și la consolidarea economiei circulare. În plus, acest proiect va permite companiei Veolia - care furnizează polipropilenă de calitate către industria auto din Franța de mai bine de cinci ani - să își extindă gama de componente din interiorul vehiculelor. Grupul va începe să producă materii prime secundare în locațiile sale de reciclare din Franța începând cu 2023.

VEOLIA ȘI SOLVAY CONSTRUIESC CEA MAI MARE UNITATE DE COGENERARE SRF (COMBUSTIBIL SOLID RECUPERAT) DIN FRANȚA ȘI UNA DINTRE CELE MAI MARI DIN EUROPA. Situat în cadrul fabricii de sodă a Solvay din Dombasle-sur-Meurthe, proiectul „Dombasle Énergie” va reduce la jumătate emisiile de CO₂ ale fabricii și va asigura menținerea competitivității acesteia.

BELGIA
Val'Up: un nou centru de sortare pentru o gamă mai largă de deșeurii PMC

Srijinirea integrării economiei circulare la nivel regional, la un cost acceptabil pentru comunitate: aceasta este sarcina stabilită pentru noul amplasament Val'Up din Ghlin, cel mai mare centru de sortare a deșeurilor din Valonia. Avantajul suplimentar pe care îl oferă este capacitatea de a sorta încontinuu aproximativ 50.000 de tone pe an dintr-o gamă mai largă de deșeurii de ambalaje menajere PMC (plastic, metal și carton), generate de peste două milioane de persoane. Acest proiect este un răspuns la noile reguli de sortare din Belgia, care permit utilizatorilor să pună mai multe ambalaje din plastic în pungile albastre PMC. Centrul a făcut alegerea inovatoare de a utiliza 20 de mașini de sortare optică pentru a recunoaște și sorta 14 tipuri diferite de materiale. Noua unitate, care are 90 de angajați, este rezultatul unui parteneriat public-privat între patru parteneri, două autorități intermunicipale din Hainaut și două grupuri (Veolia și Vanheede).

© AGENCE BLUE CAT

© METSÄ GROUP

ȚĂRILE DE JOS

Tehnologia Iron Fuel™ pentru decarbonizarea industriei grele

Pulberea de fier: aceasta este soluția aleasă de RIFT (Renewable Iron Fuel Technology), o entitate desprinsă din universitatea din Eindhoven, care încearcă să decarbonizeze industria grea cu ajutorul acestei pulberi combustibile. Deși ideea de a arde pulberi metalice nu este nouă - acestea se folosesc în focurile de artificii de mai mult de 1.000 de ani - transformarea lor într-un combustibil reciclabil pentru uzul zilnic nu a fost o sarcină ușoară. Astfel, a fost luată decizia de a construi un cazan de 1 MW pentru rețeaua de încălzire din Helmond, în parteneriat cu Veolia și cu operatorul olandez de rețele de încălzire Ennatuurlijk. Acesta furnizează apă caldă pentru încălzirea a 500 de locuințe începând cu luna septembrie 2022. Ulterior, va fi construită o instalație comercială de 5 MW până în 2023.

COOPERATIVA AGROALIMENTARĂ SPANIOLĂ COVAP INVESTEȘTE 25 MIL. EURO pentru a atinge autonomia energetică și neutralitatea climatică. Modelul său de economie circulară, unic în Europa, a determinat-o să achiziționeze trei centrale electrice, inclusiv o centrală pe biomasă de 13,4 MW construită și operată de Veolia, care va fi operațională până în 2024.

FRANȚA

TotalEnergies și provocarea biometanului la scară largă

Veolia și TotalEnergies au semnat un acord care acoperă mai mult de 15 țări pentru a produce până la 1,5 TWh de bio-metan pe an până în 2025 din stațiile Veolia de tratare a deșeurilor și a apelor uzate. Zonele cu potențial ridicat ale Grupului includ India, America de Nord și de Sud și Franța. Practic, cei doi parteneri vor dezvolta și co-investi într-un portofoliu de proiecte internaționale, unul în domeniul biogazului din unitățile sale, iar celălalt în lanțul valoric al biometanului. Biometanul produs va fi colectat, curățat și comercializat de TotalEnergies, fie ca și combustibil, fie pentru a fi introdus în rețelele locale de gaz. În cele din urmă, producția va fi echivalentă cu consumul mediu anual de gaze naturale a 500.000 de locuitori și va evita emiterea a aproximativ 200.000 de tone de CO₂ pe an.

FINLANDA

Biometanol din celuloză

În ceea ce privește cel mai mare proiect de biorafinare din lume, preconizat să demareze în 2024, Veolia a colaborat cu liderul de piață Metsä Fibre. Provocarea este de a converti metanolul generat în timpul producției de celuloză de la fabrica de bioproduse Metsä Fibre din Äänekoski în biometanol comercial neutru din punct de vedere al emisiilor de CO₂. Veolia va construi și va opera o rafinărie de metanol brut conectată la uzină, la un cost de 50 de milioane de euro, din care 9,4 milioane de euro vor fi finanțate de Ministerul Muncii și Economiei din Finlanda. Cu o capacitate de producție anuală de 12.000 de tone, instalația ar putea reduce emisiile de CO₂ cu până la 30.000 de tone. Acest proiect, care poate fi replicat în 80% din fabricile de celuloză din lume, indică un potențial global de producție de biometanol de aproximativ 2 milioane de tone pe an.



STATELE UNITE

Reciclarea motorinei contaminate

Echipele de la Environmental Restoration Disposal Facility din Hanford, un important sit de deșeurii radioactive și periculoase de nivel scăzut, operat de Veolia, au găsit o modalitate inedită de reciclare a motorinei provenite de la echipamentele de construcții contaminate. Prin transferarea acestora pe alte echipamente utilizate în zonele contaminate ale sitului - fără a trece prin procesul de tratare și apoi de eliminare sau de trimitere la peste 3.000 de kilometri către un incinerator din Tennessee - se vor economisi mii de dolari în costuri de transport și tratare. Acest lucru oferă multe beneficii mediului, deoarece o altă opțiune ar fi fost să se folosească echipamentul până la epuizarea combustibilului.

FRANȚA

Val'Pôle Veolia, producția de biometan într-o buclă locală

În Claye-Souilly (regiunea pariziană), unitatea de producție Val'Pôle recuperează biogazul de la un depozit de deșeuri nepericuloase. Odată recuperat și tratat, biogazul este transformat în biometan, un gaz 100% regenerabil, care este apoi introdus direct în rețeaua GRDF. Scopul final este de a furniza gaz pentru uz casnic și industrial, dar și pentru a susține reducerea emisiilor de dioxid de carbon, generate de sectorul transporturilor cu ajutorul alternativei BioNGV. Complet automatizată și controlată de la distanță, unitatea ar trebui să producă 120 GWh de gaz pe an, echivalentul gazului utilizat de 20.000 de gospodării sau de o flotă de 480 de autobuze. Acest lucru ar contribui la evitarea unei emisii de 25.000 de tone de CO₂.



PRODUCĂTORUL DE HÂRTIE NORSKE SKOG INVESTEȘTE 200 DE MILIOANE DE EURO ÎNTR-O UNITATE DE COGENERARE PE BIOMASĂ la fabrica sa din Golbey (Franța) pentru a alimenta o linie de producție de carton ondulat cu abur fără emisii de dioxid de carbon. Veolia, care va exploata centrala timp de 19 ani, furnizează 10% din fonduri.

STATELE UNITE

Cristalizarea HPD® pentru reciclarea bateriilor litu-ion

Nevoia de soluții durabile pentru recuperarea materialelor valoroase din baterii a determinat compania canadiană Li-Cycle să aleagă tehnologia de cristalizare HPD® oferită de Veolia pentru centrul său de reciclare din Rochester, care va fi operațional până în 2023. Aceasta va da o nouă viață unui număr de aproximativ 225.000 de componente de baterii în fiecare an. Această tehnologie este un pas esențial în una dintre etapele finale ale procesului de reciclare, optimizând crearea de sulfat de nichel și sulfat de cobalt din bateriile litu-ion și transformarea lor în materii prime gata de a fi utilizate în baterii noi. Li-Cycle va utiliza cristalizatoarele HPD® ale Veolia pentru a produce între 42.000 și 48.000 de tone de sulfat de nichel și între 6.500 și 7.500 de tone de sulfat de cobalt pe an, care pot fi apoi vândute producătorilor de baterii.

RECAPP, LIDERUL DIN UAE ÎN MATERIE DE SERVICII DE RECICLARE GRATUITE, a inaugurat un depozit în Al Quoz, o mișcare care reflectă expansiunea sa în Dubai. De la lansarea aplicației sale în 2020, Veolia a creat o comunitate de 15.000 de reciclatori în Abu Dhabi și Dubai și a colectat 180 de tone de materiale reciclabile.

FUNDAȚIA VEOLIA

Sprijin activ pentru Ucraina

Încă de la începutul conflictului din Europa de Est, Fundația Veolia, împreună cu partenerii săi - inclusiv Crucea Roșie Franceză, Médecins Sans Frontières, Solidarités International, Ministerul pentru Afaceri Europene și Externe din Franța și diverse agenții ale ONU - a lucrat pentru a sprijini comunitățile afectate. Aceasta s-a concentrat pe patru proiecte: livrarea a aproape 200 de instalații sanitare pentru taberele din Moldova și Ucraina; un audit al situației accesului la apă, salubritate și igienă (WASH) la granița dintre Moldova și Ucraina; producerea a 1.320 de kit-uri de igienă (pentru 6.600 de persoane) de către Crucea Roșie; și un sistem care permite ca peste 700 de angajați Veolia să participe la finanțarea ajutorului umanitar furnizat.

© FRANCK DUNOJAU/MEDIA TECA VEOLIA

Metaversul: o lume virtuală conectată la resurse din lumea reală

Metaversul este o inovație care ocupă prima pagină a ziarelor și care face ravagii pe planetă. Acesta este un teritoriu virtual online care oferă celor care îl adoptă pentru prima dată o lume paralelă complet imersivă pe care o pot explora ca avataruri, cu ajutorul căștilor de realitate virtuală. Această realitate alternativă câștigă rapid adepti în lumea privată și în cea corporatistă. Se bazează pe inteligența artificială (AI), realitatea virtuală și blockchain, toate acestea fiind tehnologii cu un consum ridicat de energie. Conform unui studiu științific¹, antrenarea unui singur model de inteligență artificială poate emite peste 284 de tone de CO₂e, de cinci ori mai mult decât emisiile pe durata de viață a unui automobil american mediu!² Astfel, orice trecere masivă la metavers ar

dobori toate recordurile existente de consum de energie, indiferent de orice efecte pozitive anticipate, cum ar fi reducerea călătoriilor fizice în întreaga lume și limitarea, în consecință, a emisiilor antropice de carbon. Deocamdată, metaversul se află la început, dar, în viitorul apropiat, dezvoltarea exponențială a acestuia³, determinată de căutarea profitului, va intra cu siguranță în conflict frontal cu necesitatea vitală a unei mai mari sobrietăți în utilizarea energiei.

1. Antrenarea unui singur model de inteligență artificială poate emite la fel de mult carbon ca și cinci mașini în timpul vieții lor, Karen Hao, iunie 2019, © MIT Technology Review.
2. Inclusiv fabricarea.
3. Până în 2030, CEO-ul Meta se așteaptă să vadă aproximativ „un miliard de oameni în metavers”. O serie de alte studii sunt de acord. Un raport al firmei americane de cercetare și consultanță Gartner susține că 25% dintre oameni vor petrece cel puțin o oră pe zi în metavers până în 2026. (Sursa: OINet, iunie 2022).



Solul, clima și culturile

Un studiu efectuat de oamenii de știință chinezi¹ asupra solurilor din toate regiunile acestei țări subliniază importanța restabilirii calității solului. Acest lucru este valabil în special pentru țările cu economii în curs de dezvoltare care suferă adesea din cauza solurilor

foarte degradate și care se confruntă cu o cerere foarte mare de alimente. Motivul principal pentru restabilirea calității solului este acela că îmbunătățește rezistența la pierderile de culturi cauzate de urgența climatică. Pe baza a circa 12.000 de observații ale culturilor de cereale din

întreaga țară, autorii afirmă că pierderile de culturi datorate evenimentelor meteorologice extreme pot fi reduse cu 20% dacă se depun eforturi pentru a îmbunătăți calitatea solului. ▶

1. Enhancing soil quality makes crop production more resilient to climate change, in Nature Climate Change, Vol 12, pp. 516-517, iunie 2022.

© ANDRIY ONUFRIYENKO/GETTY IMAGES

O mișcare globală fără precedent pe Twitter și LinkedIn

#WeFaceTheChallenge oferă un forum pentru cei 220.000 de angajați ai Veolia. Începând cu 7 iunie, fiecare angajat a avut posibilitatea de a publica mesaje pe LinkedIn și Twitter despre angajamentul și mândria de a lucra într-un domeniu cheie axat pe transformarea ecologică. Peste 4.000 de angajați s-au alăturat deja, făcând parte dintr-o mișcare mondială care dă glas acestei echipe hotărâte și optimiste care merge înainte împreună pentru a face față celor mai importante provocări ale secolului nostru. Vor urma și alte evenimente: rămâneți conectați.



„Acest nivel de participare arată angajamentul enorm al angajaților noștri față de transformarea ecologică. Reflectă colectivul din care fac parte.”

Estelle Brachlianoff
Director General, Veolia

O CAMPANIE VIRALĂ BAZATĂ PE MÂNDRIE

> **4.000 de postări**

pe LinkedIn și Twitter într-o săptămână

17 limbi

folosite pentru a scrie postările

> **100.000 de like-uri**

ca răspuns la aceste postări

5 continente

reprezentate, creând o acoperire globală

NZE 2050

CALEA IEA CĂTRE EMISII NETE ZERO

Agenția Internațională pentru Energie (IEA) spune foarte clar: trebuie să facem mai mult, mai repede și mai bine. Raportul său recent, *Emisii nete zero până în 2050 (NZE)*,¹ care prezintă prima cale energetică globală pentru limitarea creșterii temperaturii cu 1,5°C, afirmă că doar un singur scenariu va atinge neutralitatea în materie de carbon: NZE 2050.

Acest scenariu atrage o scădere a cererii globale de energie cu aproximativ 8%, ca urmare a unui consum și management optimizate, într-un context care previzionează o dublare a economiei și o creștere a populației globale cu 2 miliarde de persoane. Se preconizează că sursele de energie regenerabilă vor asigura 90% din electricitate, iar energia eoliană și cea solară vor reprezenta aproape 70% din producție. Combustibilii fosili nu vor furniza mai mult de o cincime din totalul energiei, față de patru cincimi în prezent.

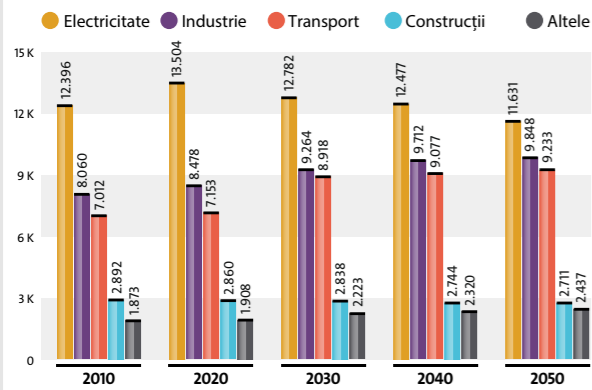
Calea IEA stabilește aproximativ 400 de măsuri separate și include două etape importante: 2030, pentru o scădere de 40% a emisiilor de CO₂ și 2050 pentru emisii nete zero. Îndeplinirea acestor obiective și termene ambițioase va necesita, în special:

- începând de acum, stoparea tuturor investițiilor în noi proiecte de aprovizionare cu combustibili fosili și în centrale electrice pe bază de cărbune, care nu au fost încă oprite;
- până în 2030, o creștere anuală de 4% a eficienței energetice la nivel mondial;
- până în 2035, oprirea vânzării de autoturisme noi cu motoare cu combustie internă;
- până în 2050, introducerea într-o proporție ridicată a tehnologiilor de decarbonizare existente, susținută de investiții masive pentru dezvoltarea și demararea procesului de introducere pe piață a noilor tehnologii energetice curate. ▶

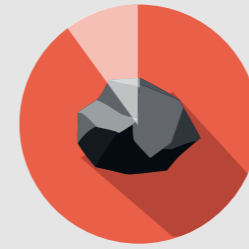
1. www.iea.org/reports/net-zero-by-2050, publicat în mai 2021.

TRAIECTORIA EMISIILOR PÂNĂ ÎN 2050, DACĂ NU SE IAU MĂSURI

în milioane de tone de CO₂



Limitarea utilizării combustibililor fosili



90%
mai puțin
cărbune



70%
mai puțin
petrol

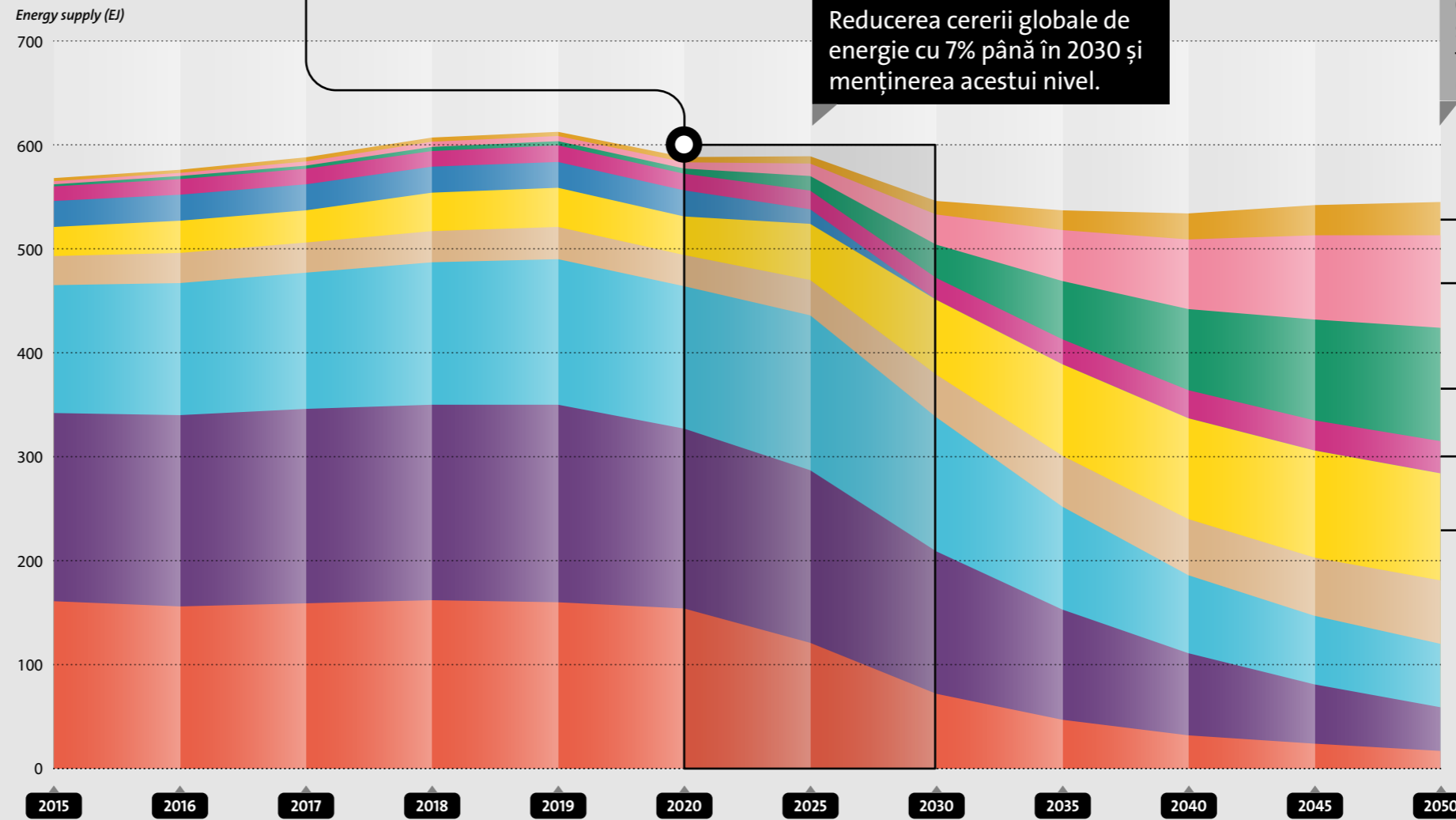


55%
mai puțin
gaze naturale

2020:
avertisment
de etapă

Reducerea cererii globale de energie cu 7% până în 2030 și menținerea acestui nivel.

Accelerarea dezvoltării rapide a tehnicilor avansate de bioenergie (biogaz pentru recuperarea energiei din deșeurile organice etc.) și stoparea tuturor utilizărilor tradiționale ale biomasei (cărbune etc.).



Energie regenerabilă pentru a satisface **70%** din cererea de energie în 2050

- Cărbune
- Hidroelectrică
- Petrol
- Solară
- Gaze naturale
- Eoliană
- Nuclear
- Alte surse regenerabile
- Bioenergie avansată
- Biomasa tradițională

Simplificarea abordării noastre privind schimbările climatice pentru rezultate rapide

De Estelle Brachlianoff

Director General al Veolia

În timp ce se încheie o nouă vară cu fenomene extreme - valuri de căldură multiple, zeci de incendii de pădure, secarea căilor navigabile, penurii istorice de apă, furtuni violente și viituri - oamenii din Franța, indiferent de convingerile politice, sunt de acord că trebuie să abordăm de urgență schimbările climatice.

La Veolia, suntem pregătiți să sprijinim întreaga societate pentru a-și intensifica eforturile de transformare ecologică.

Totuși, implementarea acestei transformări nu poate reflecta provocările schimbărilor climatice și angajamentele asumate de părțile interesate din sectorul public și privat decât dacă există un cadru juridic și de reglementare care să reunească voința politică și soluțiile, atât cele deja disponibile, cât și cele care mai trebuie dezvoltate.

Vestea bună este că există deja multe soluții eficiente, inclusiv cele care optimizează gestionarea apei, conservă resursele naturale prin utilizarea materialelor recuperate din fluxurile de deșeuri, economisesc energie, promovează sursele regenerabile și reduc poluarea și emisiile de gaze cu efect de seră.

Soluțiile care urmează să fie dezvoltate se vor prezenta în mod organic, dacă cele anterioare au fost implementate optim, declanșând un efect de domino, susținut de un efort constant de inovare.

Există o dorință în rândul regiunilor Grupului nostru și a actorilor economici de a se angaja într-o călătorie de transformare ecologică. Există soluții accesibile și ușor de implementat. Totuși, un aspect care revine mereu în discuție este lipsa unui cadru care să stimuleze practicile ecologice.

În zilele noastre, este mai simplu să contribuim la poluare decât să o combați. Este mai ieftin să folosești energia decât să o economisești. Este mai ușor să risipești apa decât să o conservezi. Este mai comod să folosești materii prime decât materiale reciclate. Pe scurt, calea ușoară nu este neapărat cea mai bună. Această contradicție trebuie să înceteze. Soluțiile trebuie să fie puse în aplicare în toate domeniile, astfel încât să putem începe să schimbăm situația încă de astăzi. Acest proces presupune sprijinirea oamenilor, a zonelor urbane, a industriei și a agriculturii în vederea adoptării soluțiilor existente. Aceasta implică și implementarea unor reguli simple și atractive într-un ritm mai rapid pentru a contribui la transformarea ecologică.

Pentru a satisface nevoile regionale de energie, putem folosi cu ușurință biomasa, deșeurile solide și deșeurile biodegradabile. Putem considera cerințele mai stricte în materie de eficiență energetică drept o oportunitate de a ne transforma întreaga abordare.

© CHRISTOPHE DACQUET/MEDIA/TECA VEOLIA



Am lansat în primăvara acestui an un plan pentru a ajuta compania Veolia să genereze mai multă energie sustenabilă folosind resurse locale și să economisească energia în instalațiile noastre și ale clienților noștri.

Pentru a evita penuriile precum cele din această vară, putem să nu mai risipim resursele folosind mai multe materiale reciclate și reutilizând mai des apele uzate tratate.

Pentru a ne reduce dependența de toate materialele strategice importate și pentru a recicla cantitățile semnificative prezente în fluxurile noastre de deșeuri, putem maximiza oportunitățile de sortare, reciclare și recuperare a bateriilor electrice și a componentelor electronice, asigurând securitatea aprovizionării.

Pentru a combate poluarea aerului și efectele sale negative asupra sănătății, putem intensifica dezvoltarea și implementarea soluțiilor de purificare pentru a contribui la salvarea de vieți.

Comaniile sunt hotărâte să ia măsuri pentru a aborda aceste provocări, care au toate un impact direct asupra vieții și bunăstării oamenilor. Dar ele pot funcționa eficient numai dacă guvernele îmbunătățesc în mod constant cadrele de reglementare.

În competiția globală de astăzi, ne putem distinge cu ajutorul unei strategii de mediu care favorizează pe toată lumea și susține ascultarea în detrimentul invecinilor și colaborarea în locul emiterii de directive. O strategie de mediu bine pusă la punct reconciliază durabilitatea cu competitivitatea și nu tratează „sfârșitul lumii” și „sfârșitul lunii” ca pe niște provocări opuse.

Prin impulsionarea necesară creăm premisele unei viziuni ecologice utile: o ecologie care conduce la reindustrializare ca urmare a tranziției verzi, o ecologie care generează locuri de muncă rezistente la migrație și crește puterea de cumpărare, menținând în același timp producția locală și accesibilă.

Aceasta este o misiune pe care mulți oameni o pot susține. Cred cu tărie că, împreună, ne putem atinge obiectivele de transformare ecologică. ▶



Cifre cheie

25%

din gazul rusesc poate fi înlocuit cu biometan produs în Franța

€150

milioane de euro investiți timp de doi ani în planul ReSource

5 ani

înainte ca serviciile Veolia în Franța să atingă autonomia energetică

„Putem vedea cerințele mai stricte de eficiență energetică ca pe o oportunitate de a ne transforma întreaga abordare.”

Estelle Brachlianoff



Crizele trec, dar transformarea ecologică e ireversibilă



De Mădălin Mihailovici
CEO Veolia România

Noile tehnologii, cerințele în evoluție ale clienților, schimbările sociale și pandemia COVID-19 au schimbat și continuă să schimbe peisajul de afaceri. Pe de o parte, acești factori au deschis calea către noi piețe de nișă, industrii disruptive, iar pe de altă parte, au condus la o regândire a modelului de business prin asigurarea „independenței” locale, dar cu echipe globale strâns interconectate.

În prezent, planeta noastră se confruntă cu crize ecologice și economice convergente la o scară fără precedent în istoria omenirii. În aceste condiții, ambiția de a deveni campion al transformării ecologice a devenit prioritatea primordială a companiei noastre.

Inflația este în creștere, la fel și prețul materiilor prime, în special al energiei. Criza materiilor prime este resimțită în toate ariile, ceea ce duce la disfuncționalități în lanțul de aprovizionare, conflictul din apropierea granițelor noastre redefiniște și încă va mai redefini inclusiv modelele de business, nu doar piețe. Însă, ceea ce este foarte important de înțeles pentru noi toți (fie că venim din zona de business, din administrații locale, din zona ONG-urilor sau suntem simpli locuitori ai orașelor) este iminența crizei ecologice. Inflația va stagna sau va scădea la un moment

dat, energia își va găsi surse și resurse în alte zone (fie geografice, fie ca tip de producție), iar războiul se va finaliza și el la un moment dat. Ceea ce este, din păcate, ireversibilă este criza ecologică.

Încălzirea globală generată de amprenta prea mare de CO₂ și accelerarea poluării, diminuarea biodiversității, epuizarea resurselor naturale sunt elemente care ne impactează ireversibil și este vital ca stakeholderii (comunitate de afaceri, autorități, societate civilă, mediu academic) să își unească eforturile pentru a o stopa. Și acest lucru este necesar nu doar deoarece este un element de moralitate, responsabilitate și datorie față de generațiile viitoare – pentru a îmbunătăți calitatea vieții acestora.

Este nevoie de acțiune susținută, de eforturi de natură economică, financiară, socială imense pentru a restaura ordinea naturală a lucrurilor. În competiția globală de astăzi, la Veolia ne distingem printr-o strategie de mediu care nu lasă pe nimeni în urmă și care preferă să asculte în loc să blameze și să colaboreze în loc să emită directive.

O strategie de mediu bine pusă la punct reconciliază durabilitatea cu competitivitatea și nu tratează „sfârșitul lumii” și „sfârșitul lunii” ca pe niște provocări opuse. Mai exact, preocuparea față de performanța

financiară nu trebuie să sacrifice mediul și protecția lui pentru că există și oferim soluții verzi: producție de energie verde, transformarea apelor uzate în apă potabilă, crearea de materii prime din deșeuri – adică o calitate a vieții mai bune în orașele în care operăm.

Este o perioadă în care prognoza economică a devenit mai dificilă ca niciodată. Un astfel de rollercoaster de condiții dificile nu poate dispărea ca un balon de săpun. Cu toate acestea, cred că noile modele economice vor lua o nouă formă. Cel mai probabil, efectele situației curente vor continua în următorii 3-4 ani, însă printr-o implementare corectă și strategică a soluțiilor inovatoare, vom observa rezultate pozitive pe termen lung.

Având în vedere necesitatea de a respecta legislația de mediu, asigurând, totodată, sustenabilitatea operațiunilor, la nivel guvernamental, am identificat 4 modele strategice de dezvoltare a sectorului (cu accent pe Operatorii Regionali), care să susțină planurile noastre de transformare ecologică.

Primul model vizează companiile care își pot extinde aria de operațiuni la nivel de județ și pot realiza investițiile necesare pentru conformare.

Al doilea se adresează companiilor care își pot extinde operațiunile în zona județului, pot începe să pregătească investiții, dar vor avea nevoie de sprijin de la o entitate mai puternică pe termen mediu pentru a menține sustenabilitatea (cum ar fi absorbția de către un operator mai puternic) – ceea ce numim o fuziune pe termen mediu.

Al treilea model, o fuziune imediată, implică organizațiile care se confruntă cu probleme majore în extinderea operațiunilor și au nevoie de sprijin urgent din partea unei companii mai puternice, inclusiv know-how și finanțare.

Al patrulea, și ultimul, marchează fuziunea companiilor cu experiență relativ bună, performanțe financiare și operaționale, precum și o dimensiune care le permite nu numai să acopere și să opereze în domeniile lor, ci și cu capacitatea de a transfera cunoștințe și resurse financiare către alte domenii.

În acest sens, prin experiența, expertiza, eficiența și dimensiunea noastră dovedite, susținute de forța Grupului nostru, suntem capabili și dispuși să ne implicăm în oricare dintre aceste tipuri de modele, în orice formă de cooperare juridică în afaceri.

Veolia, ca lider mondial în managementul resurselor naturale, are capacitatea și expertiza de a oferi soluțiile necesare pentru a face față provocărilor vremurilor noastre. Pentru a deveni organizația de referință în transformarea ecologică, compania noastră s-a angajat să accelereze implementarea soluțiilor existente, generând în același timp soluțiile de mâine.

Făcând acest lucru, continuăm eforturile de a adapta modelele de producție și consum la rigorile mediului, punând ecologia în primul planul fiecărui proces, evaluare sau decizie pe care o luăm.

Numai așa putem dezvolta soluții revoluționare, coerente, capabile să estompeze impactul asupra mediului cu ajutorul și în beneficiul părților interesate, de la angajați, parteneri, autorități locale și producători până la societatea civilă.

La nivel de țară, provocarea majoră este să reducem la minimum impactul activităților asupra mediului, prin dezvoltarea de noi tehnologii și oferirea unui ghid de bune practici, fie că vorbim despre autorități sau companii. Pentru a ne asigura durabilitatea, trebuie ca fiecare dintre noi să percepem mediul, clima, economia și societatea ca părți inseparabile ale aceluiași întreg și să acționăm unitar, pe toate palierele, fie că vorbim de resurse umane sau economice.

Oportunitatea, pe de altă parte, poate fi reprezentată, de exemplu, de atingerea țintelor ambițioase pe care le presupune tranziția energetică din Pactul Verde European. Implementarea acestui pachet de măsuri oferă posibilitatea jucătorilor economici să beneficieze de o tranziție ecologică durabilă și de numeroase avantaje, precum reducerea emisiilor la investiții în cercetare, care este o oportunitate uriașă pentru companii să recupereze din decalajul tehnologic.

Însă, în ziua de azi, schimbările climatice nu mai trebuie privite ca fiind doar responsabilitatea oamenilor de știință, a politicienilor și a marilor companii.

Învățământul superior, mai ales, are un rol extrem de important în educarea elevilor referitor la schimbările climatice și conectarea acestora la varietatea dimensiunilor sociale, inclusiv accesul la apă potabilă și energie durabilă.

Introducerea unei curricule ecologice reale în școli ar crește gradul de conștientizare a impactului pe care oamenii îl au asupra mediului. Educația pentru mediu și educația pentru dezvoltare durabilă ar trebui să devină obiecte de studiu. Nu sunt și nici nu pot fi vreodată „doar o altă” materie de predat, având în vedere provocările și oportunitățile din afara sălii de clasă și sala de curs cărora se adresează. Urmând contururile și caracterul crizei ecologice care a dat naștere acesteia, educația pentru dezvoltarea durabilă trebuie în mod necesar să fie interdisciplinară, orientată spre acțiune, dar și holistică și, mai mult decât atât, ar trebui să combine atât aspectele cognitive, cât și cele conative.

Cred că cei care au acces la o învățare relativ simplă, orientată spre acțiune, concepută în jurul amprentei ecologice sunt cei care își îmbogățesc considerabil înțelegerea legăturii dintre consumul personal de energie și resurse și transformările prin care trecem la nivel global și, mai important, aleg să ia inițiativa pentru a ne construi nouă, tuturor, un viitor mai bun.

Astăzi, mai mult ca oricând, fiecare dintre noi ar trebui să fie extrem de atent și informat cu privire la urgența climatică și la impactul pe care îl avem asupra mediului înconjurător. Epuizarea resurselor, colapsul biodiversității, poluarea pe scară largă sunt imperativele momentului și impun o abordare dincolo de o simplă tranziție ecologică.

Planeta nu ne mai așteaptă, se degradează pe zi ce trece, minut cu minut, fie că vorbim despre apă, aer sau alte resurse, iar noi nu mai putem permite amânarea schimbării.



Faceți cunoștință cu angajații companiei Veolia din întreaga lume

Fatima, Marta și Viktor fac parte dintr-o comunitate de 220.000 de angajați Veolia care „vor ca lumea să fie așa cum ar putea fi”. Optimiști, hotărâți și mereu împreună, ei nu renunță niciodată în demersul de a realiza transformarea ecologică. Iată primele portrete care vor fi publicate pe site-ul veolia.com.

Fatima

Inginer de dezvoltare a proceselor, CEDILOR (filiala SARP Industries)

La 26 de ani, Fatima este conștientă că generația ei a fost educată să protejeze planeta: „Am ajuns într-un stadiu în care este urgent să promovăm reciclarea și să reducem impactul social și de mediu al extracției de materii prime, care este foarte poluantă.” CEDILOR¹, „terenul ei preferat de săpături”, este locul unde vânătoarea de comori dă frâu liber angajamentului ei. Împreună cu colegii săi, Fatima a dezvoltat mai multe soluții pentru reciclarea bateriilor uzate ale vehiculelor electrice. Ideea este de a extrage metalele strategice pentru a fi reutilizate la fabricarea de noi baterii. Cu alte cuvinte, cum să facem ca mașina electrică să fie cu adevărat durabilă, în condițiile în care se preconizează că până în 2030 vor circula 100 de milioane de vehicule electrice în întreaga lume, față de 10 milioane în prezent. „Proiectul a apărut ca urmare a pieței exponențiale a bateriilor pentru vehicule electrice din ultimii 20 de ani, chiar dacă nu știm neapărat cum să le reciclăm.” Bateriile sunt mai întâi livrate la fabrica vecină Euro Dieuze Industries (o altă filială a SARP Industries), unde acestea sunt

demontate și apoi mărunțite pentru a separa elementele mai puțin valoroase de cele mai valoroase. Se obțin trei materiale principale: hârtie/plastic, aluminiu/cupru/aur și, în final, masa neagră, un fel de amestec de pulbere de carbon, nichel, litiu și cobalt. „Masa neagră este ceea ce recuperăm noi la CEDILOR. În laborator, aceasta este supusă unui tratament chimic hidrometalurgic pentru a separa și purifica litiul, nichelul și cobaltul.” Se lucrează în prezent la îmbunătățirea acestui proces hidrometalurgic, astfel încât sărurile de cobalt și nichel reciclate - subprodusele din unitățile hidrometalurgice - să poată fi utilizate pentru a produce baterii noi. În acest caz, munca în echipă și inteligența colectivă fac diferența, în special atunci când se abordează problemele care apar în mod regulat și pentru care soluția nu este imediat evidentă. „Avem optimismul și perseverența necesare pentru a ajunge în cele din urmă la un proces fiabil și robust.”

Ascultați-o pe Fatima spunându-și povestea



¹ Centru de depoluare industrială în Lorraine (Franța)

„Reutilizarea apelor uzate evită epuizarea resurselor de apă!”

Marta

Șefa unei stații de epurare a apelor uzate de pe malul râului Llobregat

„Apa a jucat un rol important în viața mea încă de când eram foarte mică. În Barcelona, apa este peste tot! Consider că este cel mai important element pe care trebuie să îl protejăm pentru generațiile viitoare”, sunt cuvintele Martei. „Dacă te uiți mai atent, compoziția sa este spectaculoasă. Să am grijă de apă a fost ceva natural pentru mine. După ce am studiat științele mediului, a fost un proces natural să îmi orientez cariera spre tratarea apelor uzate.”

La conducerea unei stații de tratare a apelor reziduale de pe malul râului Llobregat, Marta este de acord că munca ei nu are nimic obișnuit: „Redai mediului înconjurător cea mai bună calitate posibilă a apei.” Pentru ea și echipele sale, calitatea apei este o provocare constantă. Marea stație de epurare Prat de Llobregat, care tratează apele uzate din Barcelona și din zonele înconjurătoare, găzduiește unul dintre cele mai mari sisteme de regenerare a apei din lume, care utilizează ultrafiltrarea și osmoza.

„Acest tip de instalație nu tratează doar apa. Nu este o stație convențională de tratare a apelor uzate, ci o stație ecologică în adevăratul sens al cuvântului. Noi producem

mai mult decât doar apă. De exemplu, generăm energie verde, cum ar fi biogaz, din apele uzate.” De asemenea, calitatea obținută este atât de ridicată încât apa poate fi reinjectată direct în acviferul Llobregat. Acest lucru sporește resursele de apă și ajută la menținerea debitului râului. „Prin reutilizarea apelor uzate, Barcelona extrage mai puțin din pânza freatică și reciclează apa de înaltă calitate din uzina noastră în scopuri agricole, urbane și industriale.”

Acasă, Marta, mama a doi copii este mândră să îi explice fiicei sale ce meserie are: „Apa care curge de la robinetul din baie ajunge la stația de epurare a apelor uzate unde lucrează mama. O curățăm pentru ca acesta să se întoarcă în râuri, astfel încât peștii să poată trăi acolo.” Marta rămâne mereu optimistă, deoarece știe că poate conta pe colegii ei, toți la fel de hotărâți ca și ea să acționeze zilnic pentru a se asigura că apa rămâne o resursă accesibilă tuturor. „Ceea ce mă motivează cel mai mult este faptul că știu că nu fac această muncă doar pentru mine, ci pentru toată lumea și pentru mediu.”

Ascultați-o pe Marta spunându-și povestea



MARTA

© BOB/FISHEYE/MEDIATECA VEOLIA



„Ambiția noastră? Să ajutăm orașele să aibă un mix energetic mai ecologic.”

Viktor

Coordonator de proiect pe amplasamentul filialei Veolia BS|ENERGY

„Trebuie să acționăm rapid în domeniul ecologiei dacă nu vrem ca viitorul să fie sumbru”, spune Viktor. Pentru el, ca și pentru mulți tineri din generația marcată de *Energiewende* - tranziția energetică a Germaniei în anii 2000 - acordul de la Paris din 2015 a fost momentul de cotitură. Pentru prima dată în istorie, lumea și-a stabilit un obiectiv clar și obligatoriu de limitare a încălzirii globale la 1,5 °C. „La nivelul meu mic, contribui la îmbunătățirea amprentei noastre de carbon aici, în Braunschweig.”

„Aici” este fabrica BS|ENERGY a viitorului, unde se lucrează la energia verde și regenerabilă de mâine. În calitate de operator concesionar al rețelelor de electricitate și de gaz ale orașului, compania - o filială Veolia - și-a stabilit obiectivul de a fi pionierul unei aprovizionări cu energie mai flexibile, mai ecologice și mai accesibile. „Orașul Braunschweig obișnuia să folosească în principal cărbune pentru încălzire. Acum îl ajutăm să facă tranziția către energie cu

emisiile reduse de carbon.” Una dintre aceste energii mai durabile este biomasa.

Viktor și echipa sa conduc cel mai mare proiect din istoria BS|ENERGY: înlocuirea centralei termice pe cărbune cu o centrală de cogenerare pe biomasa care va produce 22 MW de electricitate și 60 MW de căldură. Acesta este echivalentul necesarului de încălzire a aproximativ 50.000 de gospodării. Centrala va fi operațională până în iarna anului 2022.

În timp ce inovațiile vin adesea din miștile tinerilor creativi, Viktor este și el unul dintre acei oameni curioși la nesfârșit, niciodată în pană de idei, un angajat mereu pregătit să experimenteze și să găsească colegi cu soluții inedite atunci când vine vorba de transformarea tranziției energetice în realitate. „Această trecere la o centrală electrică pe biomasa este avantajoasă, deoarece reflectă dorința de a pune capăt producției de energie pe bază de cărbune.”

Conștient de faptul că meseria sa îl face un „protector al climei”, Viktor se simte cu siguranță în ton cu ambițiile ecologice ale generației sale. ▶

Ascultați-l pe Viktor spunându-și povestea

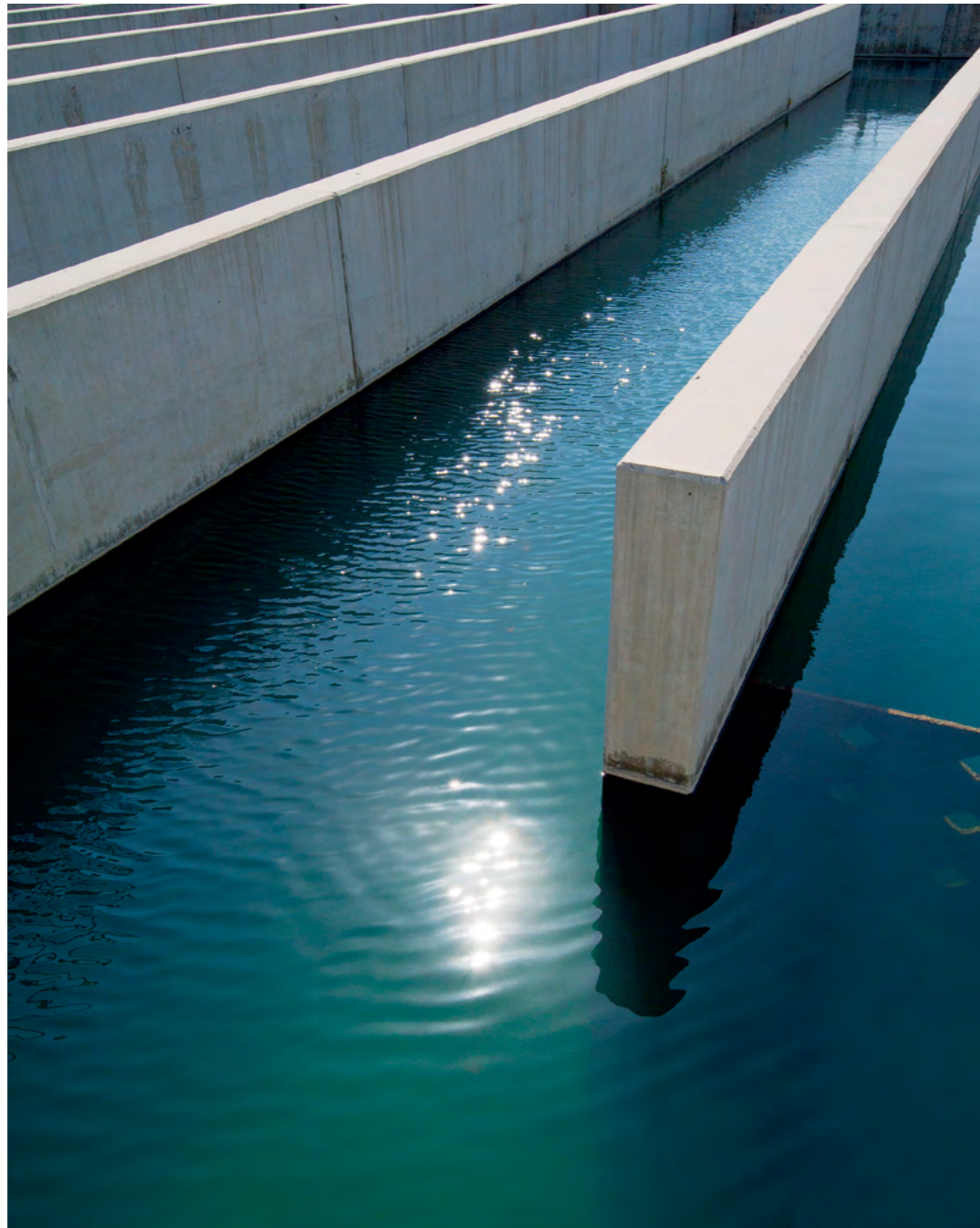


VIKTOR



tranziția
energetică

SOLUȚII



SOLUȚIILE

Ape uzate cu energie pozitivă

Problema neutralității carbonului este esențială pentru orice provocare industrială, în special atunci când vine vorba de tratarea apelor uzate. Acesta este motivul pentru care Veolia își intensifică eforturile pentru a concepe soluții durabile de reducere a consumului de energie și a emisiilor de carbon la stațiile sale de tratare a apelor uzate (WWTP).

MÂINE

Cifre cheie

1 până la 3%

Ponderea în consumul global de energie a stațiilor de epurare a apelor uzate (estimare IWA - International Water Association).

7 TWh

Consumul anual de energie al companiei Veolia. Din care 70% pentru serviciile de tratare a apei și de tratare a apelor uzate.

28 - 34

Potențialul de încălzire globală (GWP) al metanului pe o perioadă de 100 de ani, comparativ cu dioxidul de carbon. Acesta ajunge la 84-86 în 20 de ani (sursa: ONU).

25%

Cantitatea de gaz rusesc utilizată în Franța care ar putea fi înlocuită cu energie din deșeuri organice (deșeuri verzi și nămoluri de epurare).

Miza în joc

Costuri energetice ridicate pentru stațiile de tratare a apelor uzate.

Obiectiv

Asigurarea autosuficienței stațiilor de tratare și reducerea emisiilor climatice.

Soluția Veolia

Introducerea eficienței energetice, a micro-rețelelor și a utilizării biogazului autoprodus.



3 întrebări pentru Jean-François Nogrette

Vicepreședinte Executiv Senior al Operațiunilor din Franța și al Asociației pentru Managementul Deșeurilor din Europa

Ați anunțat că serviciile Veolia din Franța vor fi independente din punct de vedere energetic în termen de cinci ani. Cum aveți de gând să atingeți acest obiectiv?

Jean-François Nogrette:

Prin valorificarea fiecărei marje de manevră pe care o pot genera expertiza și liniile noastre de afaceri. În primul rând, ne vom crește producția proprie de energie 100% locală, 80% din economia circulară și 20% din energie solară. Vom instala panouri fotovoltaice unde este posibil, vom crește producția de biogaz din deșeuri organice și nămoluri de la stațiile de tratare a apelor uzate și vom stimula producția de energie din combustibili recuperați din deșeuri nereciclabile. În acest fel, vom produce peste doi terawatt-oră (TWh) de energie, echivalentul cantității de energie necesară pentru a acoperi în totalitate consumul de energie al serviciilor noastre din prezent. Intenționăm apoi să punem în comun toate fluxurile de deșeuri și energie din țară, ceea ce înseamnă că vom fi primii care vom utiliza energia pe care o producem. Acest lucru înseamnă că ne

vom garanta aprovizionarea cu energie și costurile, care vor fi astfel în mare măsură imune la volatilitatea prețurilor de pe piața energiei. În cele din urmă, ne vom reduce consumul de energie, prin înlocuirea tuturor echipamentelor care consumă cea mai mare cantitate de energie, prin utilizarea instrumentelor digitale oferite de Hubgrade și, bineînțeles, prin încrederea în cunoștințele și experiența operațională a echipelor noastre de pe teren. Acesta este modul de gândire care stă la baza angajamentului față de programul de prognoză energetică EcoWatt conceput de RTE și ADEME.

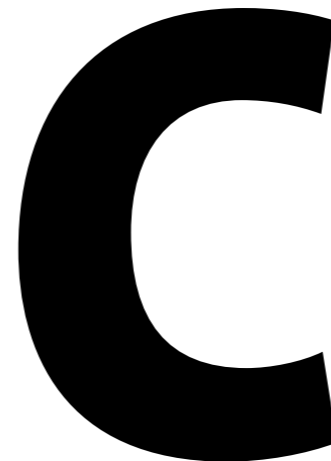
Care sunt avantajele tehnologiei de exploatare a biogazului din stațiile de epurare a apelor uzate și în ce măsură a fost dezvoltată în Franța?

J-Fr. N.: Se estimează că Franța și-ar putea reduce dependența de gazul rusesc cu 25% - în prezent, țara importă aproximativ 17% din gazul său din Rusia - dacă am produce biometan din toate deșeurile noastre agricole organice și din resursele locale de apă. Veolia depune eforturi susținute pentru a crește cantitatea de biogaz

produsă în Franța, în special pentru injectarea în rețeaua de gaze. Am dezvoltat o tehnologie bazată pe membrane pentru purificarea biometanului extras din biogaz.

Ce se mai poate face pentru a dezvolta infrastructura în Franța?

J-Fr. N.: Mai sunt multe de făcut. Rețeaua de distribuție a gazului se transformă încet-încet într-o rețea de colectare a biometanului, un proces care are încă un mare potențial neexploatat. În Franța, nu mai mult de 15% din marile noastre stații de epurare a apelor uzate sunt echipate cu digesteore pentru producerea de biogaz, în comparație cu 100% în Elveția. Reglementările franceze ne împiedică să amestecăm nămolurile de la stațiile de epurare cu deșeuri alimentare și verzi, o practică permisă în alte țări europene. Ridicarea acestei interdicții ne-ar permite să dublăm cantitatea de biogaz produsă de digesteorele existente. Trebuie să accelerăm ritmul dacă vrem să atingem obiectivul guvernului de independență față de biogaz în 2050. ▶



um ar fi dacă stațiile de epurare a apelor uzate ar face parte din soluția de creștere a eficienței energetice și de limitare a impactului asupra climei? Aceste instalații energofage, care utilizează între 1% și 3% din producția globală de energie, conform Asociației Internaționale a Apei, își schimbă rolul, unele dintre ele acționând acum ca biorafinării.

ÎN RIALTO, O MICROREȚEA SOLARĂ PE O STAȚIE DE EPURARE A APELOR UZATE

În California, angajații Veolia au găsit o soluție inovatoare de microrețea care utilizează o combinație unică de cogenerare cu biogaz, energie solară și stocare de rezervă în baterii. Orașul Rialto este situat la est de Los Angeles, iar Rialto Water Services furnizează apă și servicii de epurare pentru 100.000 de persoane. În 2013, a fost semnat un acord de concesiune pe 30 de ani între orașul Rialto și Veolia. Anul trecut, ca parte a acestui contract, a fost anunțată soluția de microrețea. „Veolia colaborează cu clienții săi pentru a investi și a gândi cu îndrăzneală și creativitate pentru a ne proteja resursele”, a declarat Frédéric Van Heems, Vicepreședinte Executiv Senior Veolia în America de Nord. „Stația de epurare a apelor uzate din Rialto, California, este un bun exemplu al modului în care municipalitățile pot face pași pozitivi către un viitor mai ecologic, fiind mai eficiente din punct de vedere energetic și utilizând o sursă de energie de tip microrețea.”

Se estimează că acest proiect va costa 15 mil. de dolari odată finalizat în 2024, fără ca finanțarea să provină din creșterea taxelor pentru comunitatea locală. În schimb, costurile sunt absorbite în contractul pe 30 de ani. Acesta va include un motor alternativ de 360 kW care va funcționa pe baza biogazului generat de tratarea apelor uzate cu ajutorul tehnologiei de digestie anaerobă.

În plus, va exista un sistem solar fotovoltaic de 1,6 MW și o baterie litiu-ion de 2,5 MWh care poate funcționa timp de patru ore înainte de a fi reincărcată. Prin urmare, centrala poate funcționa în mod autosuficient și poate opera și în timpul penelor de curent. Mai mult, orice surplus de energie produs poate fi vândut în rețea pentru a obține venituri suplimentare. Nu se va utiliza gaz natural și se vor economisi 600 de milioane de tone de emisii de CO₂ în fiecare an. Această sumă este echivalentă cu economiile de CO₂ realizate prin scoaterea din circulație a 130 de milioane de mașini timp de un an. Există și alte beneficii pentru mediu, spune Frédéric Van Heems: „Pe lângă impactul pozitiv pe care îl va avea asupra eficienței energetice și a rezilienței, proiectul va contribui semnificativ la protejarea unor resurse naturale cruciale din zonă. Stația de epurare a apelor uzate este situată

în apropierea unui curs de apă sensibil din punct de vedere ecologic, care susține o specie de pești sanitari Santa Ana, pe cale de dispariție.”

ENERGIE VERDE DIN NĂMOLURI ÎN KUBRATOVO

În apropiere de Sofia, capitala Bulgariei, Veolia operează una dintre cele mai mari stații de epurare din regiunea Balcanilor. Din punct de vedere istoric, aceasta consumă între 16.000 și 24.000 MWh de energie electrică pe an.

În 2009, au fost instalate unități de cogenerare care au utilizat biogazul produs de digesteorele anaerobe pentru a genera 23.600 MWh în 2021. În combinație cu măsurile introduse în 2017 pentru a reduce consumul de energie al instalației, a fost produs un surplus de energie verde de 16% peste nevoile operaționale.

„În Europa Centrală, modul istoric de obținere a resurselor energetice a fost utilizarea cărbunelui și a gazelor”, spune Philippe Guizard, Vicepreședinte Executiv Senior Veolia pentru Europa Centrală și de Est. „Acum, odată cu războiul din Ucraina, prețul energiei a crescut vertiginos. Fiind autosuficienți, nu ne confruntăm cu aceste costuri mai mari, ci reușim să vindem surplusul de energie electrică la rețea și să furnizăm biocombustibil pentru flotele noastre de vehicule. Metanul este de aproximativ 30 de ori mai dăunător pentru climă decât CO₂, astfel că tratarea apei în acest mod și transformarea ei în biogaz pentru a genera electricitate este o soluție inteligentă care contribuie la atenuarea schimbărilor climatice.”

INSTALAȚIILE DE TRATARE A APELOR UZATE GENEREAZĂ BIOMETAN

Din punct de vedere strategic, Veolia recunoaște că trebuie să reducă atât costurile, cât și impactul asupra climei al stațiilor de epurare pe care le exploatează, precum și să analizeze dacă nu ar fi mai eficient să furnizeze un biogaz curat din metanul produs, care poate fi injectat în rețelele de gaze. Potrivit lui Geneviève Leboucher, Vicepreședinte Senior Veolia, responsabilă cu accesul la apă și canalizare, consumul de electricitate al companiei Veolia este de 7 TWh pe an, la un cost de 750

de milioane de euro. 70% din acesta provine din furnizarea de apă și tratarea apelor uzate.

„Toate teritoriile în care lucrează Veolia se confruntă cu aceleași probleme economice legate de costul energiei și din ce în ce mai multe dintre ele sunt preocupate de schimbările climatice”, spune ea.

„Criza energetică ne-a împins să accelerăm reducerea consumului

de energie, deoarece trebuia să ne gestionăm costurile. Dar este și o oportunitate de afaceri pentru noi, deoarece există potențialul de a dezvolta capacitatea de biometan și de a găsi alte surse de materie primă pentru capacitatea noastră de tratare existentă, pentru a maximiza producția de biometan. Foarte des, acesta este utilizat de obicei la fața locului pentru a produce energie și căldură, dar, dacă privim imaginea de ansamblu, ar putea fi mai eficient să curățăm gazul și să îl injectăm în rețelele de gaz pentru alte utilizări locale, cum ar fi cele rezidențiale.” Prin această abordare, mai multe stații de epurare a apelor uzate operate de Veolia vor putea produce gaz local, accesibil și durabil, care poate fi utilizat pentru încălzirea locuințelor și pentru gătit.▶

Un parteneriat științific și industrial pentru recuperarea CO₂

SIAAP este Autoritatea interdepartamentală de salubritate din zona metropolitană a Parisului și este cel mai mare serviciu public de salubritate din Europa. CEA este Comisia pentru energie atomică și energie alternativă din Franța. Collège de France este un institut științific. Veolia, SIAPP,

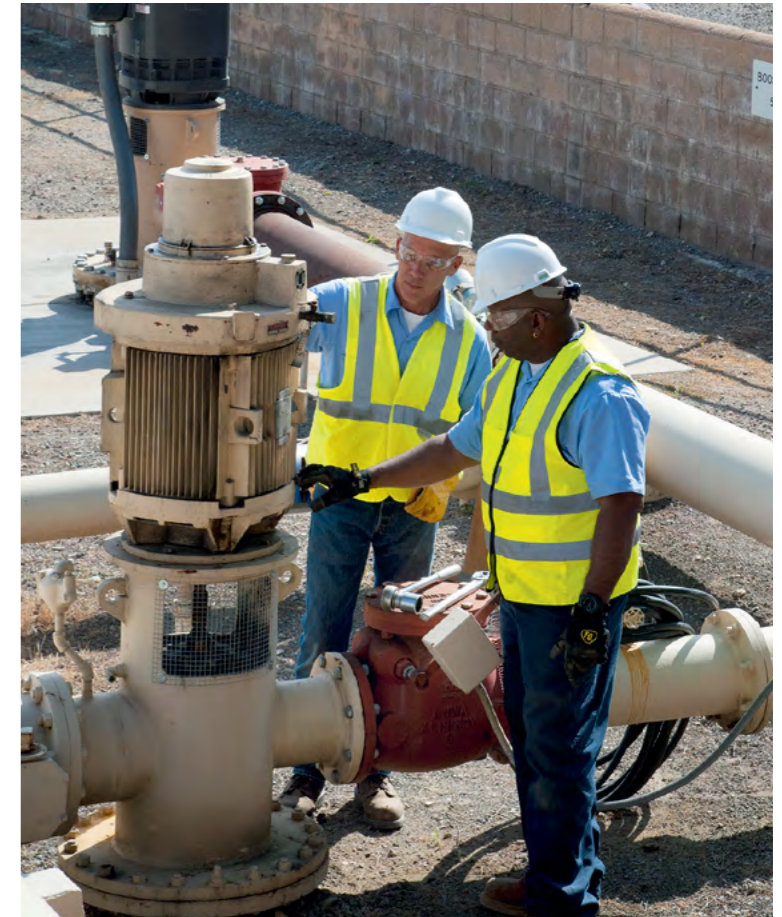
CEA și Collège de France colaborează la un proiect de cercetare pentru captarea CO₂, în special din biogazul provenit de la stațiile de epurare a apelor uzate și transformarea acestuia în acid formic, metanol și metan. Acidul formic poate fi utilizat pentru tratarea azotului în stațiile de epurare

și pentru producerea de energie și mai eficientă. Atunci când biometanul este ars pentru a genera electricitate, azotul acționează ca un inhibitor, reducând proprietățile de combustie ale acestuia. Prin eliminarea acestui azot, este posibilă extragerea unei cantități mai mari de energie din CO₂ pur.

Obiectivul este ca în termen de trei ani să fie pusă în funcțiune o instalație pilot pentru a testa această tehnologie, care poate fi utilizată în stațiile de epurare, dar și în instalații de digestie anaerobă și de incinerare a deșeurilor. ▶

„Stația de epurare a apelor uzate din Rialto, California, este un bun exemplu al modului în care municipalitățile pot face pași pozitivi către un viitor ecologic, fiind mai eficiente din punct de vedere energetic și utilizând o sursă de energie de tip microrețea.”

Frédéric Van Heems





CONVER- SIA GA ÎN ENERGIE

Biogazul din depozitele de deșeuri: poluarea devine o soluție

Cândva un cerc vicios, acum o cale virtuoașă?
În fiecare colț al lumii, expertiza și angajamentul
echipelor Veolia oferă oportunități constante
pentru descoperirea și implementarea de noi
alternative care să asigure că fluxurile de deșeuri
devin în sfârșit resurse. De pe Coasta de Fildeș
până în Brazilia și Australia, analizăm acțiunile
de pionierat care și-au dovedit deja utilitatea.

© NIEZ STUDIO_PAYSAGISTES

Cifre cheie

65 - 70%

Conținutul de metan al biogazului din depozitele de deșeurii.

20.093 tone metrice

Volumul de emisii de metan evitate anual în Brazilia (adică peste 562.000 de tone de CO₂e) prin captarea biogazului în centrele Veolia de valorificare energetică a deșeurilor.

18 milioane tone

Volumul de deșeurii din depozitul de la Akouédo înainte de a fi închis.

75%

Procentul de alegători australieni din New South Wales care consideră că problemele legate de gestionarea deșeurilor reprezintă o preocupare (sondaj Veolia în Australia, 2022).

Miza în joc

Îmbunătățirea procesării deșeurilor pentru a elimina sursele de poluare care pot reprezenta un pericol pentru sănătatea umană și pentru mediu.

Obiectiv

Acțiune pentru tranziția energetică în întreaga lume.

Soluția Veolia

Multiplicarea soluțiilor de transformare a deșeurilor în energie curată.



3 întrebări adresate lui José Manuel Ribeiro

Președinte al Consiliului de Administrație al LIPOR¹

Care sunt obiectivele LIPOR în materie de inovare în ceea ce privește gestionarea deșeurilor municipale în zona metropolitană Porto?

José Manuel Ribeiro: „În viitorul apropiat, LIPOR nu se va mai ocupa doar de gestionarea deșeurilor, ci va trece la furnizarea de produse și servicii aliniate la conceptul de economie circulară. Domeniile pe care ne vom concentra? Agricultură, recuperarea reziduurilor de la centrul nostru de valorificare energetică a deșeurilor, recuperarea și reutilizarea polimerilor. Acesta este motivul pentru care am înființat un departament dedicat care are ca scop consolidarea

viziunii noastre asupra unui model în schimbare și pentru care depunem eforturi atât de susținute pentru a promova inovațiile în cadrul organizației noastre.

Această expertiză care va fi ilustrată în curând la propria dumneavoastră instalație de recuperare a energiei.

J.M.R.: Într-adevăr. Este vorba de expertiza dobândită în 22 de ani ca manager și operator, care astăzi deschide calea către instalarea unei a treia linii la stația noastră. Ideea din spatele acestui concept inovator este de a capta CO₂ și de a-l combina cu hidrogenul pentru a produce un combustibil verde

sintetic care să ajute industria aviatică să devină mai durabilă.

Și cum rămâne cu deșeurile de furnal de care ați vorbit?

J.M.R.: Aceasta va fi utilizată ca materie primă secundară pentru producerea de materiale de construcții. Și în acest caz, ne bazăm pe Veolia, partenerul nostru de aproape 25 de ani, să ne ofere încrederea de care avem nevoie pentru a ne îndeplini misiunea cu succes. ▶

¹LIPOR este organizația responsabilă cu gestionarea, recuperarea și procesarea a aproximativ 500.000 de tone de deșeurii urbane în fiecare an, produse de către 1 milion de locuitori din regiunea metropolitană Porto din Portugalia.

A

kouédo se află la aproximativ 12 kilometri est de Abidjan, capitala Coastei de Fildeș. În 2018, guvernul național a decis să închidă groapa de gunoi de 90 de hectare, care funcționa aici de 43 de ani. Numărul de locuitori din zonă s-a quadruplat de-a lungul anilor, ceea ce înseamnă că amplasamentul, cândva izolat, a devenit parte dintr-o zonă periurbană cu locuințe îngrijorător de aproape de deșeurile industriale, menajere și medicale depozitate. PFO Africa, cea mai importantă companie de inginerie civilă din țară, a fost responsabilizată cu reabilitarea amplasamentului și a apelat la compania Veolia pentru expertiză de specialitate. „O economie paralelă s-a dezvoltat în jurul amplasamentului. Localnicii, de multe ori doar niște copii, scormoneau prin gunoiaie, cu toate riscurile aferente”, își amintește Philippe Bourdeaux, Vicepreședinte Senior Veolia pentru zona Africa / Orientul Mijlociu. El explică cum Akouédo, unde se depozitau 1 milion de tone de deșeurii în fiecare an, „este o ilustrare perfectă a lipsei de infrastructură de pe continentul african pentru a asigura gestionarea durabilă a fluxurilor de deșeurii care cresc foarte rapid în volum, din cauza creșterii urbane masive.”

DE LA GROAPA DE GUNOI LA UN LOC PLIN DE VIAȚĂ CARE PRODUCE ȘI BIOGAZ

După ce mai multe studii au tras un semnal de alarmă cu privire la riscurile pentru sănătatea populației locale și a ecosistemelor, inclusiv poluarea apelor subterane și a lagunei Ebrié din apropiere, s-a luat decizia, în urmă cu 4 ani, de a realiza o reabilitare majoră a depozitului Akouédo. Rezolvarea problemei infiltrațiilor de apă a fost prima sarcină de rezolvat, înainte de începerea lucrărilor la viitorul parc urban cu structura sa modulară cu instalații și piste pentru plimbare. Scopul este de a preveni contaminarea apelor subterane cu levigat atunci când apa de ploaie intră în contact cu deșeurile îngropate. „În 2018, de îndată ce depozitul de deșeurii s-a închis, echipele noastre s-au mișcat rapid pentru a începe lucrările la un proiect care, în multe privințe, simbolizează tranziția ecologică a țării”, își amintește Philippe Bourdeaux. Inițial, rolul lor a fost acela de a sprijini PFO Africa în timpul instalării unui strat de material semipermeabil deasupra muntelui de deșeurii, urmat de o membrană geotextilă și de un strat de sol. Apoi și-au îndreptat atenția către scalarea și construirea de instalații pentru recuperarea și tratarea levigatului și

pentru recuperarea biogazului extras printr-un proces de fermentare a deșeurilor. Cu 80.000 de metri cubi de levigat tratați în fiecare an, unitatea va putea genera nu mai puțin de 2 MWh de energie electrică din biogaz.

Acest lucru înseamnă că depozitul Akouédo va evita emiterea a 76.000 de tone de CO₂ în fiecare an. Interesul față de formatul proiectului și conștientizarea tot mai mare a importanței acestor aspecte au dus la alte exemple în Africa, Veolia analizând în prezent reabilitarea depozitelor de deșeurii din Maroc și Africa de Sud.

POTENȚIALUL OFERIT DE DEȘEURILE ORGANICE

Particularitățile pot fi diferite pe alte continente, dar preocupările și riscurile sunt aceleași. Cu o suprafață de 8,5 milioane de kilometri pătrați și o populație de 214 milioane de locuitori, Brazilia generează 80 de milioane de tone de deșeurii în fiecare an. Jumătate din aceste deșeurii ajung într-unul dintre cele 3.000 de depozite de deșeurii ilegale necontrolate din cea mai mare țară din emisfera sudică. Angajații Veolia luptă în mod constant împotriva acestei crize ecologice. Cel mai recent răspuns al acestora, în 2021, implică trei noi centrale electrice în Iperó, Biguaçu și São Paulo. „Împreună, aceste centrale vor genera 12.400 kW de energie electrică regenerabilă folosind biogazul produs din deșeurii organice din depozitele de deșeurii, care reprezintă un procent foarte mare din deșeurile din Brazilia”, spune Gustavo Migués, Director General pentru America Latină la Veolia. Acest lucru este suficient pentru a furniza energie electrică unui oraș cu o populație de aproximativ 42.000 de locuitori. Mai la sud, parteneriatul din 2021 cu compania agro-alimentară Camil Alimentos este o altă ilustrare a acestei capacități de a oferi soluții inovatoare. „Pe acest amplasament vom gestiona, opera și întreține o centrală de cogenerare care va folosi 95.000 de tone de coji de orez pe an pentru a alimenta cazanele care generează electricitate și abur.” Gustavo Migués este convins că modelul Camil Alimentos pentru independența energetică ar putea funcționa și în alte industrii sau cu alte tipuri de deșeurii, cum ar fi reziduurile de trestie de zahăr. Astfel de oportunități vor necesita eforturi considerabile de cercetare și dezvoltare.

UN MOMENT DE COTITURĂ PENTRU AUSTRALIA

Australia se bazează pe cărbune pentru generarea de energie, din motive care sunt atât istorice, cât și naturale, dar țara se află acum la o răscruce de drumuri. „Lăsând la o parte faptul că multe mine de cărbune se apropie de sfârșitul ciclului de viață, observăm și o opoziție generalizată față de orice plan pentru noi exploatare miniere. Alegerile recente au evidențiat că majoritatea australienilor înțeleg necesitatea de a se orienta către sursele regenerabile și către un mix energetic diversificat”, remarcă Richard Kirkman, Director General pentru Australia și Noua Zeelandă la Veolia. Acest realism nou descoperit s-a reflectat rapid la cele mai înalte niveluri ale guvernului, cu o propunere prezentată Parlamentului în iulie 2022 pentru a conferi forță juridică obiectivelor țării în privința gazelor

cu efect de seră: o scădere de 43% față de nivelul emisiilor din 2005 până în 2030 și emisii nete zero până în 2050. „Suntem în poziția ideală pentru a juca un rol central în conversația națională și pentru a sprijini această schimbare”, spune Richard Kirkman, care subliniază, de asemenea, că în prezent, Veolia dezvoltă primele instalații de recuperare a energiei din țară. Biometanul ar putea ocupa un loc important în mixul energetic australian de mâine, alături de captarea carbonului și reformarea hidrogenului. Și, deși preconizează că va dura cel puțin zece ani sau mai mult până când ponderea combustibililor fosili în producția

locală de energie se va reduce la niveluri infime, el crede, de asemenea, că o creștere considerabilă a utilizării surselor de energie regenerabilă va necesita doar între trei și cinci ani, Veolia fiind din nou în avangardă. ▶

Transformarea într-un furnizor de energie prin valorificarea amplasamentelor existente

Anne Le Guennec, Director General al Soluțiilor de Reciclare și Recuperare a Deșeurilor pentru Franța în cadrul companiei Veolia

Suntem hotărâți să valorificăm terenurile pe care le deținem deja, aproximativ 500 de hectare, pentru a dezvolta masiv producția de energie regenerabilă, cu sprijinul autorităților locale. Obiectivul nostru este clar: să creștem numărul de parcuri fotovoltaice astfel încât, până în

2025, să fie de 10 ori mai multe decât cele 23.000 de module instalate în prezent la Grand'Landes, o fostă groapă de gunoi, care generează 7.000 MW și evită emiterea a 3.618 de tone de CO₂ în fiecare an. În viitor, dorim să putem folosi energia produsă de noi pentru uz propriu

sau să o introducem în rețea pentru un client. Tocmai acest rol dublu, de producător sau de furnizor, este cel pe care echipele noastre de pe teren îl dezvoltă în mod activ în toată Franța. Acest lucru necesită dobândirea de noi abilități, dar este o provocare pe care o putem îndeplini! În cadrul

întreprinderii există o adevărată dorință de a ne decarboniza activitățile, iar în anii următori s-ar putea să asistăm la implementarea la nivel mondial a unor soluții adoptate pentru prima dată în Franța. ▶

© NOUIN PROJECT



„Centralele din Iperó, Biguaçu și São Paulo vor genera 12.400 kW de energie electrică regenerabilă folosind biogazul produs din deșeuri organice din depozitele specifice, care reprezintă un procent foarte mare din reziduurile din Brazilia.”

Gustavo Miguez





SOBRIE- TATE SI SUSTINEREA- NITATE

Eficiența energetică testată de criză

Reducerea livrărilor de gaze din Rusia, amenințarea cu penuria, inflația: Europa se confruntă cu o criză economică și energetică majoră. Răspunsul la aceste provocări este implementarea unei strategii de eficiență energetică. Atractive și competitive, soluțiile Veolia pentru eficiență energetică reprezintă o oportunitate extraordinară de a asigura independența energetică a Uniunii Europene.

Cifre cheie

140 mld. m

Volumul de gaz rusesc importat de UE prin conducte în 2021 (sursa: IEA).

60.000

Numărul de puncte de măsurare care centralizează date privind energia, apa și deșeurile în centrul de control Hubgrade din Dubai (EAU).

44%

Ponderea energiei consumate în Franța de sectorul construcțiilor (sursa: Ministerul Tranziției Ecologice din Franța).

26.6%

Ponderea energiei electrice utilizate în Franța continentală generată din surse de energie regenerabilă în T3 2021 (sursa: RTE).

Miza în joc

Sprejinierea clădirilor și instalațiilor industriale - mari consumatori de agent termic, frig, iluminat și apă caldă - să transforme eficiența energetică într-un avantaj competitiv.

Obiectiv

Introducerea serviciilor energetice care reconciliază performanța energetică și de mediu.

Soluția Veolia

Oferirea de tehnologii inteligente pentru a optimiza consumul de energie și soluții regenerabile, astfel încât emisiile de gaze cu efect de seră să fie reduse.



4 întrebări adresate lui Adrien Doré

Director General al filialei Veolia, specializată în agregarea flexibilității electrice din Franța

Care este principiul care stă la baza flexibilității electrice și cum funcționează?

Adrien Doré: Acest concept răspunde nevoii de a echilibra cererea și oferta de energie electrică în orice moment. Odată cu creșterea surselor de energie regenerabilă în mixul energetic - și pe fondul intermitenței acestora - flexibilitatea electrică conferă o alternativă superioară, deoarece putem controla în mod inteligent cererea de electricitate fără a putea influența producția.

Cum răspunde flexibilitatea electrică la așteptările sau cererile clienților din sectorul industrial și al serviciilor în ceea ce privește eficiența energetică?

A. D.: Este primul pilon al eficienței

energetice. Flexibilitatea electrică le permite partenerilor noștri să consume mai puțin sau să consume în cel mai bun moment pentru a furniza același serviciu utilizatorilor lor, garantând în același timp un serviciu adecvat operatorului sistemului public de transport din Franța (RTE).

În contextul sensibil actual, cum se pregătește industria pentru impactul tensiunilor energetice?

A. D.: Astăzi, suntem martorii unei schimbări foarte mari de paradigmă în rândul clienților noștri. Aceștia își adaptează procesele operaționale la prețul energiei electrice. Partenerii noștri caută, în primul rând, noi modalități de a compensa creșterea

factorilor și de a genera venituri suplimentare pentru a le reduce.

Care sunt principalele calități ale unui Resourcer Flexcity?

A. D.: La Flexcity, angajații noștri sunt entuziasmați să participe la tranziția sistemului de electricitate. În plus față de soluțiile tehnologice și digitale pe care le oferim ca parte a activităților noastre de cercetare și dezvoltare, ne sprijinim partenerii în gândirea lor și în schimbarea metodelor de producție. Succesul acestui tip de proiect depinde de ascultarea, discutarea și înțelegerea nevoilor și așteptărilor clienților noștri. Acesta este atuul nostru. ▶



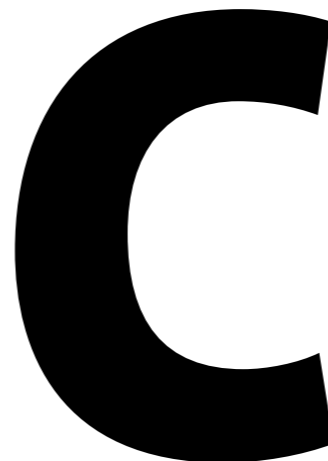
EcoEnergies creează o unitate de recuperare a GNL în portul Barcelona

De Xavier Gil Mañero, Director al EcoEnergies, un joint venture între Veolia și Barcelona

„În prezent, GNL (gaz natural lichefiat) transportat cu navele la terminalul ENAGÁS din Barcelona ajunge la o temperatură de -160°C înainte de a fi supus regazificării. GNL încălzit cu apă de mare este transformat din lichid în gaz, cu o pierdere semnificativă de frig rezidual în mare. Datorită proiectului condus de Veolia și partenerii săi, acest frig rezidual - până la 18 MW - considerat anterior ca fiind „pierdut”, va fi acum recuperat și reutilizat la centrala ENAGÁS începând cu 2023. Echipată cu schimbătoare specializate, aceasta va furniza lichid rece la -20°C în

rețeaua noastră de răcire. Clienții noștri îl vor putea utiliza cu ajutorul stațiilor de transfer, iar apoi se va întoarce la centrala ENAGÁS pentru a fi răcit la aceeași temperatură negativă. În plină criză energetică, acest proiect are avantajul de a reduce dependența de importurile de gaze, datorită unei surse de energie locală, în circuit închis, de care vor beneficia principalii clienți de pe piața angro Mercabana, precum și actorii din sectorul industrial și terțiar. Aproximativ 150.000 de persoane care locuiesc pe o suprafață teritorială de 1.500 de hectare și care utilizează rețeaua de

răcire urbană EcoEnergies Barcelona, vor beneficia, de asemenea, de o răcire ecologică provenită din aerul condiționat. La nivel național și european, acest proiect scalabil poate fi reprodus la toate instalațiile de regazificare a GNL. În plus față de posibilitatea de replicare, economiile totale de emisii de CO₂ sunt estimate la 32.205 tone, iar consumul de agent de răcire ar trebui să ajungă la 131 GWh pe an (56% din piața agroalimentară Mercabarna).” ▶



clădirile din sectorul serviciilor și instalațiile industriale consumă o cantitate considerabilă de energie pentru încălzire, răcire, iluminat și apă caldă. Acesta este locul în care eficiența energetică și soluțiile operaționale ale Enova¹ și intră în rol după cum demonstrează gestionarea optimizată a energiei la Mall of the Emirates din Dubai. „Cu un contract de performanță energetică exemplar, un nivel ridicat de expertiză și inovație și un management proactiv al instalațiilor, soluțiile Enova au redus emisiile Mall of the Emirates cu 34.000 de tone de CO₂”, spune Azad Kibarian, Vicepreședinte Executiv Senior Veolia pentru Italia și Africa/Orientul Mijlociu. În Dubai, unde temperaturile se apropie de 50 °C în timpul verii, „echipele Enova demonstrează că este posibil să se garanteze performanța energetică a unuiu dintre cele mai mari centre comerciale din lume, asigurând în același timp confortul și bunăstarea celor 45 de milioane de vizitatori anual.” Contractul are trei faze: auditul pentru identificarea comportamentului energetic al clădirii; implementarea măsurilor recomandate; și operarea și întreținerea site-ului cu ajutorul unui centru de control Hubgrade². Acesta este conceput pentru a îndeplini obiectivul Emiratelor de a atinge neutralitatea în materie de carbon până în 2050. Acestea sunt avantaje considerabile, oferind beneficii energetice și economice deopotrivă, pe care Grupul a reușit să le exporte și în Europa. „În campusul Universității din Parma, care găzduiește 32.000 de persoane, echipele noastre Veolia Siram pilotează un model de eficiență energetică durabil și inovator care garantează economii anuale de 20% din consumul de energie primară. Acesta este nivelul tipic de economii la care ne angajăm în Italia”, continuă el. „Acesta este un mare plus în demersul de a ajuta la eliberarea UE de dependența sa de petrolul și gazele rusești și un argument în plus pentru a ne convinge părțile interesate.”

OPORTUNITATE DIN CRIZĂ

Aceste cuvinte sunt un ecou al celor spuse de Francisco Silvério Marques, Vicepreședinte Senior al Serviciilor Energetice pentru Clădiri în cadrul companiei Veolia: „UE trebuie să facă față la două provocări majore: reducerea consumului de energie și promovarea producției locale de energie regenerabilă.” Aceste provocări sunt reflectate în obiectivele stabilite în planul ReSource al Veolia pentru 2023, și anume o creștere cu 5% a producției locale de energie a Grupului și o scădere cu 5% a consumului pentru nevoile proprii. În plus față de subvențiile disponibile pentru a face față acestor provocări, el ne amintește că Veolia pune la dispoziție fonduri „pentru ca țările și echipele noastre să poată investi în aceste diferite proiecte.” Mai mult, deoarece serviciile energetice

pentru clădiri sunt strâns legate de aprovizionarea cu gaze, aspectul securității este de o importanță capitală: „În ciuda contextului, trebuie să continuăm să ne aprovizionăm clienții cu energie termică și electrică. Trebuie să asigurăm fluxuri suficiente și să limităm impactul volatilității pieței și al revenirii inflației.” Soluțiile de eficiență energetică oferă un răspuns la această situație complexă și contribuie în mod semnificativ la obiectivul UE de suveranitate energetică. „La Veolia, contribuim în mod activ la primul obiectiv al planului REPowerEU³, care vizează o reducere cu 30% a consumului de gaze până în 2030, și suntem aliniați la planul de acțiune al Agenției Internaționale pentru Energie.”⁴ Printre recomandările IEA, Francisco Silvério Marques o menționează pe cea referitoare la scăderea temperaturii de încălzire a clădirilor, care reprezintă o economie potențială de 14 miliarde de metri cubi de gaze, adică 10% din importurile de gaze rusești prin conducte.

MANAGEMENTUL ȘI PERFORMANȚA ENERGETICĂ: REALIZAREA DE ECONOMII

Flexcity, o filială a companiei Veolia specializată în agregarea flexibilității electrice (v. caseta), se dovedește un activ extraordinar în această perioadă de tensiune în ceea ce privește resursele energetice. Deoarece producția de energie solară sau eoliană nu poate fi controlată - ea fiind prin definiție intermitentă - soluția Flexcity se concentrează pe gestionarea consumului de electricitate. Acest sistem inteligent de gestionare a electricității prezintă numeroase avantaje pentru actorii din sectorul industrial și din sectorul serviciilor care doresc să consume mai puțină energie electrică sau să aleagă cel mai bun moment pentru a o utiliza. Centrele de management energetic Hubgrade reprezintă o pârgie remarcabilă pentru reducerea consumului de energie. Datorită viziunii lor exhaustive, la distanță și în timp real asupra comportamentului și performanțelor echipamentelor, centrele Hubgrade identifică posibile anomalii sau oportunități de economii, declanșând o acțiune efectivă pe teren. Pentru Francisco Silvério Marques, importanța lor pentru gestionarea clădirilor și excelența lor potrivire cu echipele de pe șantier nu mai au nevoie de nicio dovadă: „Atunci când un centru Hubgrade identifică o discrepantă, operatorii noștri de la fața locului intervin imediat, de exemplu pentru a

Francisco Silvério Marques

înlocui un filtru, pentru a lubrifia piesele în mișcare sau pentru a verifica etanșeitatea unei supape de control. Toate acestea sunt elemente care nu sunt foarte vizibile, dar care au un impact puternic asupra consumului de energie al clădirii. Aceste acțiuni reprezintă o completare concretă a analizelor furnizate de centrele Hubgrade.”

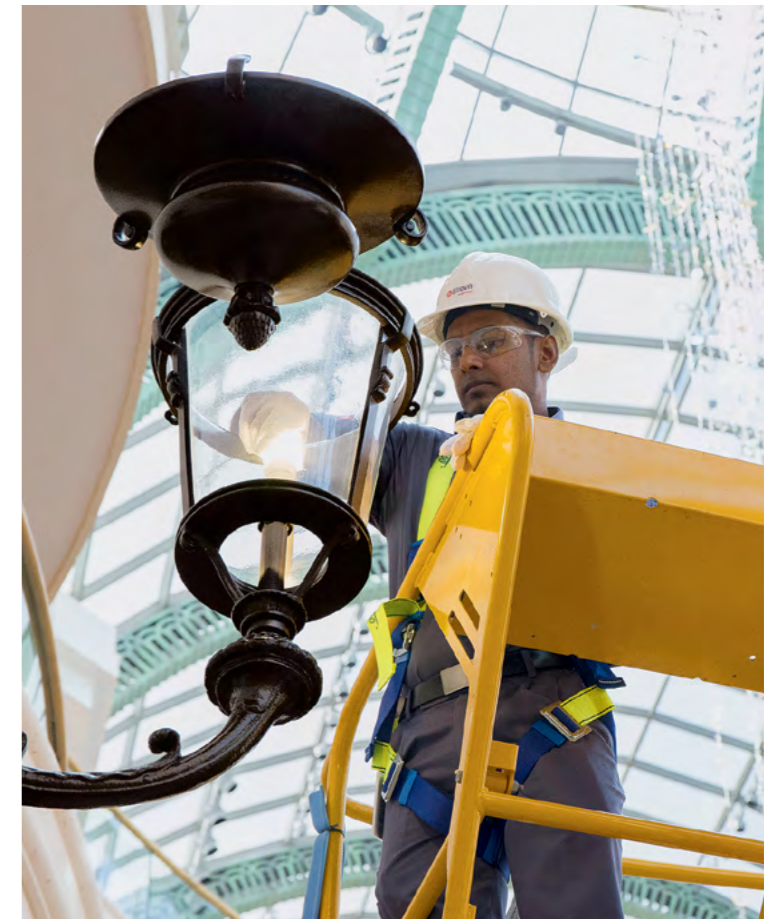
OAMENII - FORȚA MOTRICE

Oamenii sunt forța motrice din spatele tuturor acestor soluții de monitorizare inteligentă. Fără cunoștințele operatorilor, datele colectate ar fi insuficient exploatate. Tehnologia, expertiza și investițiile sunt cele trei aspecte strâns legate între ele. „Împreună, acestea au un efect multiplicator asupra performanței economice și a eficienței energetice”, conchide Francisco Silvério Marques. O tranziție energetică durabilă presupune o schimbare de paradigmă, o reviziune profundă a cadrului sistemului energetic și o schimbare fără precedent în ceea ce privește valorile și creșterea pentru toate părțile implicate. Dar, în cele din urmă, oamenii sunt cei care fac diferența. ▶

1. Creată în 2002, Enova este o societate mixtă între Veolia și Majid Al Futtaim, un pionier în domeniul centrelor și spațiilor comerciale din Orientul Mijlociu, Africa și Asia.
2. Un Hubgrade este o platformă de monitorizare și optimizare a performanței energetice a clădirilor.
3. REPowerEU este planul Comisiei Europene de a face Europa independentă de combustibilii fosili din Rusia.
4. Planul în 10 puncte al IEA pentru reducerea dependenței Uniunii Europene de gazele naturale rusești.

„Exploatarea și întreținerea site-ului cu ajutorul unui centru de control Hubgrade îndeplinește obiectivul Emiratelor de a atinge neutralitatea emisiilor de dioxid de carbon până în 2050.”

Azad Kibarian



Soluții inovatoare și forță colectivă

La începutul unui nou capitol din istoria sa, un grup renumit pentru expertiza în domeniul apei, deșeurilor și energiei își alocă resursele și determinarea necesare pentru a fi compania de referință în materie de transformare ecologică, fiind condus de o viziune a unei ecologii bazate pe soluții. Criza climatică, urgența ecologică, incertitudinea aprovizionării cu energie, penuria tot mai mare de materii prime și resurse alimentare, creșterea inegalităților, poluarea etc.: oricât de numeroase ar fi obstacolele multiple în fața acestei provocări, în anii următori acestea ar putea să se transforme în oportunități pentru Veolia și în reale alternative pentru planeta noastră. Ce ne va rezerva următorul deceniu?



Dar mâine?

„Am prefera să avem 5 inovații pe care să le putem replica de 20 de ori decât 100 de proiecte care nu se aliniază cu realitățile pieței.”

P

rezent în 44 de țări, cu 220.000 de angajați și venituri de 38,4 miliarde de euro, Grupul Veolia își scrie propria istorie în calitate de campion global al transformării ecologice. Cu o amprentă geografică extinsă, de la serviciile municipale de apă în Spania până la gestionarea deșeurilor în Australia, unde a dobândit o poziție de lider, Grupul are capacitatea și resursele necesare pentru a accelera ritmul inovării tehnologice, financiare, comerciale și sociale. Rădăcinile acestei capacități de a inventa soluțiile de mâine se găsesc în mare parte în angajamentul și relațiile strânse dintre Grup, angajații săi și părțile sale interesate. Acest colectiv este pilonul principal, fundația centrată pe oameni care stă la baza inovației și a transformării. Este, de asemenea, piatra de temelie care îi permite să facă față crizelor. Acesta a fost cu siguranță cazul în 2020, în timpul pandemiei de COVID-19, și rămâne valabil și astăzi, într-o perioadă de incertitudine globală. Dar această putere colectivă trebuie să fie cultivată pentru a se putea adapta la provocările lumii de astăzi. „Facem acest lucru urmărind îndeaproape tendințele actuale și, în același timp, privind în perspectivă pentru a planifica schimbările viitoare. Inovarea își găsește sursa în colectiv și contribuie la realizarea obiectivelor strategice ale Grupului. Este datorită noastră să lucrăm împreună pentru a inversa tendința și pentru a face față provocărilor ecologice care ne așteaptă”, explică Catherine Ricou, Director pentru Inovare. Acest nou capitol al poveștii Veolia va fi colectiv, organizațional și istoric, scris prin inovațiile care îi vor permite să continue îndelungata sa poveste în slujba progresului uman.

ACCENT PE ECOLOGIA SOLUȚIILOR

Deși mai rar asociată cu industria energetică, Veolia este hotărâtă să facă diferența într-un domeniu în care Grupul generează deja venituri de 7 miliarde de euro. Cum? Pentru început, prin intensificarea ofertei de produse și servicii pentru eficiența energetică a clădirilor și prin dezvoltarea rețelelor de încălzire, răcire și biometan. Inițial, există oportunități de piață în Franța, unde conectarea tuturor instalațiilor de tratare a apelor uzate și a deșeurilor la rețelele existente va genera

economii de energie importante. Biometanul este o altă preocupare pentru noi, Veolia reprezentând 10% din producția franceză. Veolia este clar hotărâtă să își concentreze activitatea principală pe soluții care să schimbe cursul lucrurilor, indiferent dacă acestea au fost testate, nu au fost încă suficient de bine implementate, sunt încă de imaginat și/sau sunt pregătite pentru implementare imediată. „Veolia este, de asemenea, condusă de dorința de a face diferența, cu soluții în care are în mod clar ceva unic de oferit, oportunități de piață cu beneficii transversale în mai multe unități de afaceri (BU) și susținute de o expertiză vastă”, adaugă Catherine Ricou. „Implementarea acestor soluții va necesita identificarea partenerilor potriviți, îmbunătățirea înțelegerii noastre cu privire la schimbările probabile ale peisajelor de reglementare din Franța, Europa și din întreaga lume și sprijinirea clienților noștri pentru a implementa aceste inovații, lucrând în același timp pentru a crește gradul de conștientizare a publicului. Aceasta este traiectoria strategiei Veolia, aliniată la angajamentele noastre față de performanța multidimensională, care generează impact pe piață și aduce beneficii clienților noștri.”

© BOBBY/FISHEYE/MEDIATECA VEOLIA

„Adaptarea și
inovarea în fața
neprevăzutului
fac parte din
cultura de lucru a
colegilor noștri.”

Séverine Dinghem



© CHRISTOPHE DAGUET/MEDIA TECA VEOLIA

Dar mâine?

ANGAJAMENT COLECTIV ȘI PROIECTE PILOT

În calitate de Director al Departamentului de Sprijin pentru Afaceri și Performanță (BS&P), Séverine Dinghem se află într-o poziție perfectă pentru a evalua nivelul de sprijin de care au nevoie colegii săi, pentru a inova în liniile de afaceri tradiționale. „BS&P și Departamentul de Inovare lucrează concomitent pentru a sprijini unitățile de afaceri în ceea ce privește problemele prioritare identificate în strategia Grupului. Acest sprijin poate lua forma asistenței tehnice, a sprijinului direct pentru proiecte pilot în segmente strategice ale liniei de afaceri sau a ajutorului pentru extinderea inovațiilor, astfel încât acestea să își ocupe locul printre alte oferte comerciale ale unităților de afaceri. Suntem facilitatori, ajutăm la identificarea priorităților și ne asigurăm că feedback-ul este împărtășit.” Veolia se concentrează pe trei forme de inovare pentru a ajuta la retrasarea liniilor. Inovația progresivă este prima dintre acestea. Aceasta este condusă de BU în teren și contribuie la îmbunătățirea performanțelor în liniile noastre de afaceri, face diferența în cadrul licitațiilor pentru contracte și îmbunătățește condițiile de lucru pentru operatori. A doua formă este reprezentată de inovațiile științifice și tehnologice. Acestea facilitează cooperarea consolidată între centrele de cercetare. În cele din urmă, inovația prin diversificare pune bazele unor idei de afaceri și a unor noi activități de afaceri, lucrând cu întreprinderi nou-înființate și cu alți parteneri noi și emergenți. Reamintim, de asemenea, că Grupul a definit șase priorități strategice în programul său Impact 2023: climă, noi servicii energetice, lanțul alimentară, noi bucle de materiale, sănătate, inclusiv calitatea aerului și tratarea noilor poluanți, precum și noi servicii digitale. Catherine Ricou explică faptul că „vom stabili foi de parcurs pentru fiecare prioritate, care vor ajuta la identificarea piețelor și a proiectelor care urmează să fie implementate, cum ar fi reciclarea bateriilor și bioconversia, care au ajuns acum la maturitate industrială și pot fi reproduse prin abordarea „Copiere&Adaptare”. Începând cu 2023, alte subiecte vor necesita proiecte pilot care să demonstreze capacitatea noastră de a face să încolțească semințele.” Ea spune că acestea includ captarea carbonului, noi utilizări pentru biogaz și producerea de hidrogen. Pentru a concepe aceste foi de parcurs, departamentul de strategie și inovare, cu contribuții din zone prin intermediul HUB-urilor de inovare, coordonează o analiză a cerințelor clienților și a perspectivelor de piață și analizează oportunitățile de modele de afaceri și soluțiile sunt potrivite pentru incubare. Acest proces de colaborare este esențial pentru a se asigura că echipele sunt pe deplin angajate în proiectele care, în viitor, vor avea nevoie de sprijinul BS&P, astfel încât să poată fi evaluate soluții și să se poată sprijini BU în domeniile identificate pentru acțiuni prioritare. „Pandemia a arătat, încă o dată, că avem capacitatea de a ne adapta și de a inova în orice moment”, spune Séverine Dinghem, referindu-se la cele câteva săptămâni de care a fost nevoie pentru a dezvolta soluția Vigie COVID-19 ca răspuns la o provocare critică pentru sănătatea publică, „prin asumarea rolului nostru de operator de servicii esențiale, lucrând sub îndrumarea activităților de apă ale Veolia în Franța. Un alt exemplu bun este planul ReSource, lansat recent de echipa de conducere executivă a Veolia ca răspuns la criza energetică provocată de invazia rusă în Ucraina. Planul include un accent pe accelerarea activităților noastre emergente, cum ar fi flexibilitatea electrică și energia fotovoltaică.” Acționând imediat, rămânând deschisă și atentă la o lume a incertitudinii și a schimbărilor accelerate: Veolia va rămâne concentrată pe viitor, oferind soluții realizabile pentru ziua de mâine. Următorul deceniu va fi decisiv pentru Grup. Numărătoarea inversă începe acum. ▶

© CHRISTOPHE MAJANI D'INGLUMBERT/MEDIATECA VEOLIA



+1: un instrument care sprijină scopul companiei Veolia de a accelera derularea transformării ecologice

Transformarea ecologică impune întreprinderilor o schimbare profundă pentru a putea pune în aplicare schimbările cerute de societate. Acestea trebuie să inoveze: să creeze noi interfețe cu societatea, noi mecanisme de monitorizare și ascultare a mediului în care trăiesc, noi modalități de relaționa și de a contribui la mediul înconjurător. Determinată să facă față acestor provocări, Veolia a conceput și dezvoltat un prototip de proces de consultare: „+1, ecologia transpusă în acțiune.”

„O afacere are succes pentru că este utilă și nu invers”, spune Antoine Frérot, președintele Consiliului de Administrație al Veolia. Această idee de utilitate pentru societate a stat la baza PACTE, legea franceză din 2019 care încurajează companiile să adopte o declarație a scopului. Veolia a dus această idee mai departe, folosind performanța multidimensională pentru a o integra direct în strategia sa corporativă. Grupul continuă să examineze mecanismele de deschidere a guvernantei sale în moduri care să decompartmenteze interacțiunile cu părțile interesate: angajați, clienți, acționari, societate și planeta. Prin intermediul scopului său, Veolia încearcă să reconcilieze dimensiunile economică, ecologică și socială pentru a crea un impact pozitiv și durabil. Aceasta este motivația din spatele inițiativei „+1, ecologia transpusă în acțiune”, care oferă un parcurs bazat pe experiențe care întruchipează fundamentele scopului Veolia de a crea legături între provocările CSR și activitățile de afaceri și de a sugera o destinație comună de atins prin acțiuni colective. Un „do tank” și un „think tank” deopotrivă, +1 încurajează dialogul



DOMENII DE APLICARE

Acest prototip de proces de consultare, partajat ca sursă deschisă, poate fi aplicat la diferite contexte, zone geografice și subiecte. Un kit de implementare îl va face accesibil tuturor celor care doresc să utilizeze procesul, indiferent dacă sunt din interiorul sau din afara companiei Veolia. +1 este utilizat în prezent în cadrul unui contract (Ariane pentru autoritatea metropolitană Nice Côte d'Azur, al unei unități de afaceri (Praga), de către un client (Bouygues Immobilier) și pentru un proiect de inovare (calitatea aerului interior). În prezent, acesta este implementat ca parte a elaborării noului program strategic al Veolia pentru 2024-2027.

decompartmentat între părțile interesate dintr-o mare varietate de medii, contribuind la promovarea unor noi interacțiuni. Acesta declanșează un demers de căutare a unor soluții mai concertate, ceea ce, în mod ideal, sporește dorința de cooperare, o condiție prealabilă pentru transformarea ecologică. Lansat de Veolia în 2021, în parteneriat cu revista Usbek & Rica, La REcyclerie și cu sprijinul Comitetului 21, acest prototip de consultare este conceput pentru a evolua și a se adapta pentru a se potrivi unei mari varietăți de situații operaționale. Acesta valorifică inteligența colectivă pentru a încuraja participanții să își pună întrebări, să privească imaginea de ansamblu și să coopereze în moduri care să le permită să se angajeze împreună în favoarea unei ecologii în acțiune. În timp ce programul strategic 2024-2027 este în curs de elaborare, inițiativa +1, care se desfășoară în prezent în echipele și unitățile de afaceri ale Veolia, oferă o oportunitate pentru o consultare largă cu părțile interesate ale Grupului în toate zonele sale geografice. ▀

© ILUSTRATIE DE CREAMCRACKERS

3 PARTICIPAREA LA 3 SESIUNI DE WORKSHOP

Acestea îi ajută pe membri să compare punctele de vedere și să sugereze acțiuni bazate pe soluții care să reflecte fiecare factor: financiar, comercial, societal, social și de mediu. Fiecare sesiune începe cu un discurs inspirațional, menit să pună participanții pe gânduri.

Ascultare

Crearea unui spațiu pentru un dialog constructiv, decompartmentat, în care oamenii pot învăța unii despre alții și cum să lucreze împreună.

Prioritizare

Co-crearea și prioritizarea acțiunilor care au cel mai mare impact asupra unui număr cât mai mare de persoane.

Angajament

Acesta este momentul pentru organizarea de acțiuni care vor necesita angajamentul și implicarea diferitelor părți interesate pentru a accelera implementarea soluțiilor.

2 SEMNAREA UNEI CARTE

Membrii +1 semnează o carte de angajament care descrie proiectul, abordarea propusă și angajamentele reciproce: o inițiativă transparentă, participare activă, cooperare, mentalitate constructivă etc.



INDICATORI DE SUCCES

Acești indicatori fac posibilă evaluarea abordării: participarea membrilor la ateliere de lucru, nivelul de satisfacție în fiecare etapă etc. În timpul testelor inițiale, 93% din cei chestionați au considerat că obiectivul de a aduce oameni dintr-o varietate de medii pentru a lucra mai bine împreună a fost îndeplinit. În continuare se lucrează la elaborarea altor indicatori, în parteneriat cu Essec.

1 CREAREA UNUI COLECTIV

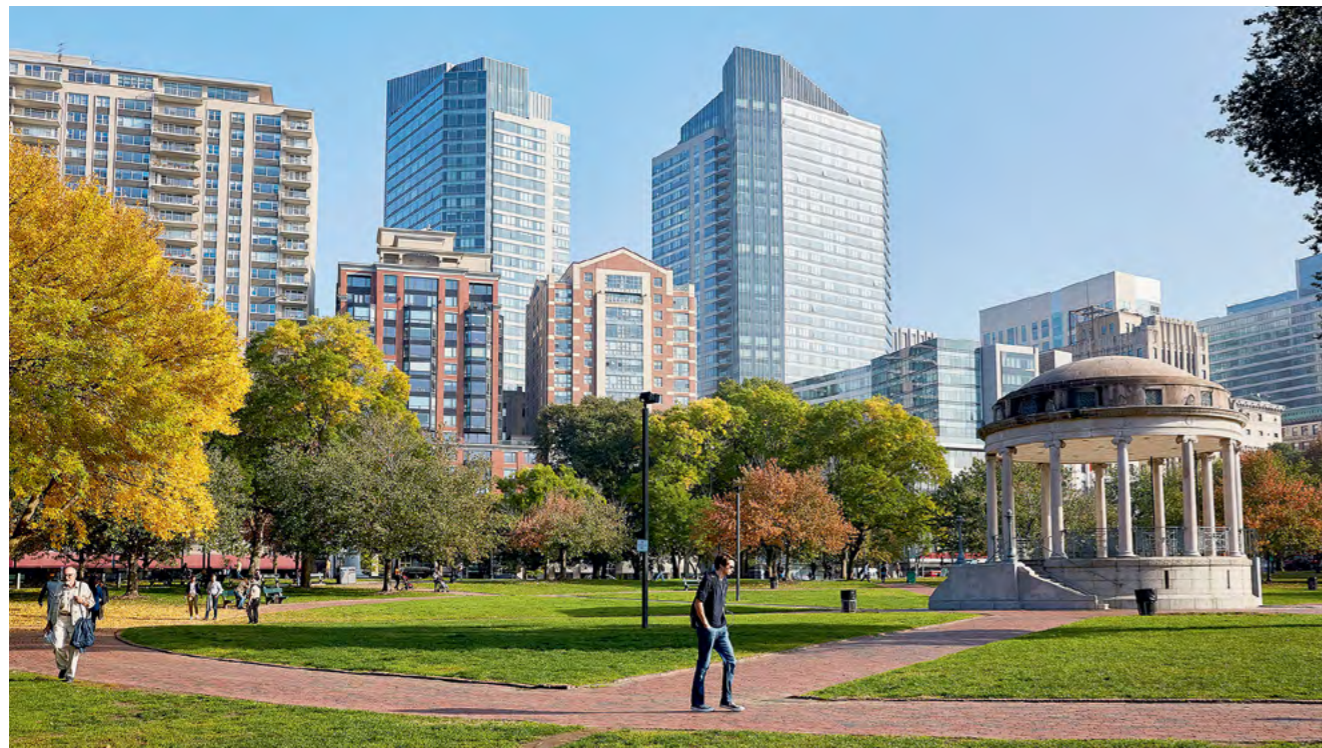
+1 își propune să reunească reprezentanți din toate cele cinci categorii de părți interesate ale Veolia - angajați, clienți, acționari, societate și planeta - care, de obicei, nu lucrează împreună. Scopul este de a oferi o perspectivă bazată pe ecosisteme asupra problemelor legate de transformarea ecologică și a soluțiilor care trebuie oferite.

Testarea cu succes a prototipului pentru „+1, ecologia transpusă în acțiune”

Pentru a testa noul mecanism, Veolia a creat un grup de 50 de membri care reprezintă fiecare dintre categoriile de părți interesate. Colectivul s-a întâlnit în trei sesiuni de lucru în perioada septembrie - decembrie 2021. Scopul

a fost de a face un schimb de idei și de a sugera acțiuni practice pentru a atinge transformarea ecologică. Sesiunile au inclus un discurs de prezentare, urmat de ateliere de inteligență colectivă, cu o sesiune de feedback în martie

2022. Stimulată de succesul inițial, această inițiativă își extinde acum sfera de acoperire pentru a analiza modurile de guvernare în întreprinderilor și organizațiilor care susțin transformarea ecologică la nivel local și regional.



INOVAȚIE: O MENTALITATE ÎN EVOLUȚIE

Pentru a deveni campionul global al transformării ecologice este nevoie de excelență, performanță și inovare constantă. Din acest motiv, Veolia depune eforturi pentru a insufla la toate nivelurile companiei o mentalitate care să dea frâu liber creativității angajaților în toate activitățile sale. Principiul este de a gândi dincolo de prezent și de a veni cu idei eficiente pentru viitor.

„Să admitem că provocarea este intimidantă pare prea puțin spus. În prezent, Veolia are 220.000 de angajați. Nicio companie din lume din domeniul serviciilor esențiale nu a avut vreodată o echipă comparabilă”, spune Isabelle Calvez, Vicepreședinte Executiv Senior în cadrul departamentului de Resurse Umane. Este o echipă deosebit de puternică, dar trebuie să rămână agilă pentru a putea menține un flux constant de inovație. „Pentru fiecare dintre noi, indiferent de

nivelul la care ne aflăm în companie, cultura sau comunitatea noastră, pentru a fi în măsură să inovăm, avem nevoie de politici ambițioase axate pe incluziune și diversitate. În esență, acest lucru nu este suficient. De asemenea, trebuie să ne simțim liberi să inovăm și să acceptăm că se vor face greșeli.” Conducerea joacă în mod clar un rol cheie în motivarea echipelor. „Este important ca managerii să insuflă și să stimuleze o stare de spirit favorabilă îndrăznelii, creativității și experimentării, toate acestea încurajând inovarea colectivă.”

O călătorie pe drumuri puțin umblate

Pentru managerii a fost creat un program inovator numit „Explore Tomorrow”. Este o adevărată expediție de învățare, cu imersiune totală în hub-uri ultra-stimulante care oferă un spațiu controlat pentru inspirație și schimb de experiență. Primele două sesiuni programate pentru toamna anului 2022, una la Boston (SUA) și cealaltă la Copenhaga (Danemarca), au expus primele grupuri de angajați la inovații disruptive. O mică parte a programului se va desfășura la distanță, iar restul pe teren, în cadrul unei sesiuni de cinci zile. Vor urma alte sesiuni și programe, la toate nivelurile Grupului. „Inovația este în ADN-ul nostru. Dar trebuie să o menținem și să o stimulăm în mod constant. Este o stare de spirit care ne permite să vedem lumea așa cum ar putea fi și să inventăm soluții pentru a realiza acest deziderat.”

© CHRISTOPHE DAGUET/MEDIAVEA VEOLIA

© LAETELIER PVL

Reutilizarea apelor uzate: a doua viață pentru o resursă vitală vieții umane

Urbanizarea și secetele din ce în ce mai frecvente sunt doar două dintre amenințările tot mai mari la adresa resurselor de apă dulce. Comisia Europeană avertizează că jumătate din bazinele hidrografice din UE vor fi amenințate până în 2030. Prin urmare, reutilizarea apelor uzate tratate devine o provocare cheie pentru viitor.

Reutilizarea apelor uzate este o alternativă la captarea apelor subterane și o soluție eficientă pentru asigurarea accesului la apă. Însă, tehnica este foarte puțin utilizată în Europa, mai puțin de 1% din apele uzate fiind reciclate în Franța, 8% în Italia și 14% în Spania. Această cifră este cu mult în urma procentului de 80%-90% atins de cei mai mari reciclatori de ape uzate din lume: Japonia, Singapore, Kuwait, Qatar și Israel.



deja implicați activ în inițiative de pionierat, cum ar fi proiectul Jourdain pentru Vendée Eau în departamentul Vendée”, spune Pierre Ribaute, Director General al Zonei de Apă din Franța. „Am decis acum să implementăm această abordare revoluționară la fabricile pe care le operăm, pentru a încuraja o mai mare adoptare la scară largă a acestei soluții extrem de promițătoare.”

Proiectul Jourdain este prima încercare europeană a unui sistem de producere a apei de foarte bună calitate pentru uz casnic din ape uzate. Departamentul francez Vendée, situat pe coasta atlantică, nu are rezerve de apă subterană, iar apa de suprafață reprezintă 90% din sursele de aprovizionare. Uzina de rafinare aflată în construcție va returna apa tratată în cursurile de apă din apropiere, asigurând aprovizionarea cu apă pentru 200.000 de localnici.

Poate că ar trebui să ne uităm la stele pentru inspirație? Astronauții de pe stația spațială internațională, unde 100% din apele reziduale sunt reciclate, au popularizat cu succes ideea de a bea apă uzată. ▶



#Cifre cheie

× 6
volumul de apă uzată reciclată

Obiectiv stabilit de Comisia Europeană înaintea noilor reglementări UE planificate care vor intra în vigoare la 23 iunie 2023

0.6%
(doar)
din apele uzate sunt refolosite în Franța

100
numărul de stații de epurare a apelor uzate din Franța, operate de Veolia, care îndeplinesc criteriile de instalare a tehnologiei de reutilizare a apelor uzate înainte de sfârșitul anului 2023

3
milioane de metri cubi
Volumul estimat al economiilor de apă potabilă odată ce 100 de stații de tratare vor fi echipate, echivalent cu consumul mediu anual al unui oraș de 180.000 de locuitori



Mai puțin gaz rusesc



Mai mult gaz verde

Dacă deblocăm potențialul resurselor noastre de biometan din Franța, putem reduce cererea de importuri de gaze rusești cu 25%. Metanizarea apelor uzate și a deșeurilor ajută atât la rezolvarea provocării transformării ecologice, cât și la obținerea independenței energetice. Aflați mai multe despre soluțiile noastre pe [veolia.com](https://www.veolia.com)

Regenerăm planeta

